

**XX**

Reg.

## **Vortrag des Gemeinderats an den Stadtrat**

### **Rückführung der Stadtbauten Bern (StaBe) in die Verwaltung; Grundsatzentscheid (Abstimmungsbotschaft)**

#### **1. Bisherige Entscheide des Stadtrats**

Das mit SRB 021 vom 24. Januar 2008 erheblich erklärte Postulat Fraktion GFL/EVP „Grundlagenbericht zur Rückführung der StaBe in die Stadtverwaltung erarbeiten“, welches einen Bericht über die Vor- und Nachteile einer Rückführung der Stadtbauten Bern (StaBe) in die Kernverwaltung verlangt, hat der Gemeinderat zum Anlass genommen, das heutige Immobilienmanagement der Stadt Bern aus einer allgemeinen Perspektive auf seine Zweckmässigkeit hin zu überprüfen. Im Rahmen dieser Überprüfung liess der Gemeinderat die Vorstudie vom 17. September 2009 zur „All-in-one“-Lösung für das Immobilienmanagement der Stadt Bern (im Folgenden kurz „Vorstudie“) erarbeiten. Auf Basis der Ergebnisse der Vorarbeiten hat sich der Gemeinderat im Grundsatz entschieden, die StaBe wieder zurück in die Stadtverwaltung zu führen. Gleichzeitig hat er den Willen bekundet, die Frage der Rückführung als Grundsatzentscheid möglichst rasch dem Volk vorzulegen.

Mit SRB 179 vom 18. März 2010 hat der Stadtrat das Projekt Zukünftiges Immobilienmanagement der Stadt Bern (ZIMBE) genehmigt und den nötigen Projektierungskredit von Fr. 100 000.00 um Fr. 150 000.00 auf Fr. 250 000.00 aufgestockt (Ziffer 1 und 4). Dabei hat er den Gemeinderat beauftragt, dem Stadtrat zuhanden der Stimmberechtigten eine Vorlage für einen Grundsatzentscheid zur Rückführung der StaBe in die Zentralverwaltung mit oder ohne Vermögensübertragung und unter Wiederherstellung der ordentlichen Finanzkompetenzen der Stimmberechtigten, des Stadtrats und des Gemeinderats vorzulegen. Bei dieser Rückführung sei mit organisatorischen Massnahmen wie mit der Schaffung eines Hochbauamts, die architektonische und städtebauliche Qualität des Hochbaus sicherzustellen (Ziffer 2).

#### **2. Seit dem Entscheid des Stadtrats erfolgte Arbeiten**

##### *2.1 Überprüfung der einmaligen Transaktionskosten für die Rückführung des Immobilienportfolios der StaBe*

Es entspricht dem Willen des Gemeinderats, die StaBe vollständig zu liquidieren. Dabei würde das Immobilienportfolio der StaBe mit allen operativen Tätigkeiten in die Kernverwaltung zurückgeführt. Bei der Rücktransaktion des Immobilienportfolios fallen einmalige Transaktionskosten an. Die Vorstudie hält diesbezüglich die folgenden Kostenbestandteile fest:

- Grundbuchgebühren und Notariatskosten (Annahme analog StaBe-Gründung 1,0 Mio. Franken),
- Kosten der Rücktransaktion Immobilien (0,8 Mio. Franken),
- Kosten der Liquidation der öffentlich-rechtlichen Anstalt (nicht beziffert).

Der Gemeinderat hat im Rahmen der erfolgten Vertiefungsarbeiten die für die Vorstudie vorgenommenen Kostenschätzungen überprüft. Die Überprüfung belegt, dass die in der Vorstu-

die veranschlagten einmaligen Kosten für Notariats- und Grundbuchgebühren, für die verwaltungsinterne Rücktransaktion und für die Liquidation der StaBe von total 1,8 Mio. Franken eher zu hoch eingeschätzt worden sind und Reserven für Unvorhergesehenes bestehen.

## 2.2 Handhabung der Mehrwertsteuer

Der Gemeinderat hat überprüfen lassen, ob bei einer Wiedereingliederung der StaBe inklusive ihrer Tochtergesellschaft Stadtbauten Services AG (SBS AG) im Bereich Mehrwertsteuer allenfalls mit zusätzlichen Kosten zu rechnen wäre. Die Überprüfung kommt zum Schluss, dass keine Mehrkosten zu erwarten sind. An der Mehrwertsteuerpflicht der StaBe, welche die Mehrwertsteuer heute pauschal abrechnet oder der SBS AG, die heute effektiv abrechnet, ändert sich nichts. Mit dem neuen Bundesgesetz vom 9. Juni 2009 über die Mehrwertsteuer (Mehrwertsteuergesetz; MWSTG; SR 641.20), in Kraft seit 1. Januar 2010, besteht auch nicht mehr die Gefahr, dass die Leistungen der zukünftigen Immobilienorganisation an die übrigen Dienststellen der Stadtverwaltung der Mehrwertsteuerpflicht unterliegen. Gemäss neuem Gesetz sind Leistungen innerhalb des gleichen Gemeinwesens immer von der Steuer ausgenommen, unabhängig davon, wie viele Leistungen daneben an andere Gemeinwesen oder Dritte erbracht werden. Nach einer Rückführung der StaBe müsste für die neue Immobilienorganisation lediglich geprüft werden, ob die pauschale oder die effektive Abrechnungsmethode sinnvoller ist.

## 2.3. Wesentliche Unterschiede zwischen dem Stadtrecht (Allgemeine Vertragsbedingungen [AVB] und Personalverordnung [PVO]) und dem Gesamtarbeitsvertrag (GAV) der StaBe

Bereits in der Vorstudie wurden die bestehenden Unterschiede in den Anstellungsbedingungen der StaBe und nach städtischem Recht thematisiert. Die nachfolgende tabellarische Darstellung zeigt diese Unterschiede erneut auf. Massgebend für das städtische Recht sind die allgemeinen Vertragsbedingungen für Arbeitsverträge mit Vertragsangestellten vom 5. Dezember 2001 (AVB; SSSB 153.11) und die Personalverordnung vom 19. September 2001 (PVO; SSSB 153.011).

*Bestehende Unterschiede in den Anstellungsbedingungen bei den StaBe und bei der Stadt:*

	<b>Regelung GAV StaBe</b>	<b>Stadtrecht PRB/PVO</b>	<b>Stadtrecht AVB</b>
<b>Ferienregelung</b>	<b>Art. 25/29</b> Ferienanspruch ab 30: 23 Arbeitstage Ferienanspruch ab 40: 24 Arbeitstage	<b>Art. 98 PVO</b> Ferienanspruch ab 30: 22 Arbeitstage Ferienanspruch ab 40: 22 Arbeitstage	<b>Ziff. 17</b> Ferienanspruch ab 30: 22 Arbeitstage Ferienanspruch ab 40: 22 Arbeitstage
<b>Kurzurlaub zur Überbrückung von Notsituationen</b>	<b>Art. 31</b> Frist von 3 Tagen Kurzurlaub für die Überbrückung von Notsituationen gemäss OR	<b>Art. 107 Abs. 3 PVO</b> Keine zeitliche Obergrenze für die Einräumung von freien Tagen zur Überbrückung familiärer Notsituationen	<b>Ziff. 20 Abs. 3</b> Keine zeitliche Obergrenze für die Einräumung von freien Tagen zur Überbrückung familiärer Notsituationen
<b>Lohnanstieg bei normalem Lohn-</b>	<b>Art. 40</b> Lohnanstieg bei norma-	<b>Art. 32 PVO</b> Lohnanstieg bei nor-	Lohnanstieg bei nor-

<b>klassenwechsel</b>	1em Lohnklassenwechsel 1 Lohnstufe	malem Lohnklassenwechsel 1½ Lohnstufen	malem Lohnklassenwechsel 1½ Lohnstufen
<b>Lohnfortzahlungsregelung</b>	<b>Art. 56</b> OR-Lohnfortzahlungsregelung in der Probezeit	<b>Art. 44 PRB</b> Lohnfortzahlung (während 360 Tagen) auch im Probeverhältnis	<b>Ziff. 14</b> Für Mitglieder der PVK gleiche Lohnfortzahlungsregelung wie bei öffentlichen Angestellten; für die Übrigen bessere Skala als OR
<b>Lohnfortzahlung im Todesfall</b>	<b>Art. 60</b> Lohnfortzahlung bei Tod während 2 Monaten	<b>Art. 96 PVO</b> Ausrichten eines fixen Sterbegeldes von Fr. 8 000.00 beim Tod	Gemäss OR
<b>Abfindungsregelung bei unverschuldeter Beendigung von Arbeitsverhältnissen</b>	<b>Art. 64</b> Ausrichtung einer Abfindung wie für städtische öffentliche Angestellte	<b>Art. 97 PVO</b> Ausrichtung einer Abfindung	Keine Abfindung, nur Abgangsentschädigung
<b>Lohngarantie bei Umplatzierung an tiefer eingereihte Stelle</b>	<b>Art. 74</b> Frankenmässige Lohngarantie während 1 Jahr und Reduktion um jeweils 5 %	<b>Art. 20 PVO</b> Frankenmässige Lohngarantie während 2 Jahren und Reduktion um jeweils 2 Lohnstufen	keine Lohngarantie bei Umplatzierungen
<b>Haftung für Schäden</b>	<b>Art. 81</b> Haftung gemäss OR (auch einfache Fahrlässigkeit)	Haftung analog öffentlichem Recht, Beteiligung der Stadt auch bei Grobfahrlässigkeit	Gemäss OR
<b>Mahnung vor Kündigung</b>	<b>Art. 85</b> (Ab-)Mahnung erforderlich vor Kündigung	<b>Art. 13 PVO</b> Mahnung erforderlich	<b>Ziff. 35</b> Keine (Ab-)Mahnung nötig vor Kündigung
<b>Kündigungsregelung</b>	<b>Art. 86</b> Kündigung in Probezeit nur auf Ende einer Arbeitswoche  Kündigungsfristen bis 6 Monate verlängerbar  Regelung bei Freistellungen	<b>Art. 15 PRB</b> Kündigung in Probezeit auch während der Woche möglich  Kündigungsfrist maximal 3 Monate  Keine explizite Regelung der Freistellung	<b>Ziff. 35</b> Kündigung in Probezeit auch während der Woche möglich  Kündigungsfrist maximal 3 Monate  Keine explizite Regelung der Freistellung

<b>Sperrfrist bei Kündigungen</b>	<b>Art. 87</b> Sperrfrist für Kündigungen weitergehend als OR  Bei Krankheit: Ein Dienstjahr (DJ): 30 Tage Zwei DJ: 90 Tage Ab 6 DJ: 180 Tage Ab 11 DJ: 360 Tage	<b>Art. 21 PRB</b> Sperrfrist für Kündigungen  Bei Krankheit: Probezeit: 90 Tage Danach: 360 Tage	<b>Ziff. 35</b> Sperrfrist für Kündigungen gemäss OR
-----------------------------------	---	--	---

Unter dem Strich können die Anstellungsbedingungen als gleichwertig bezeichnet werden. In einigen Punkten sind die Regelungen gemäss städtischem Recht etwas vorteilhafter, in anderen diejenigen des GAV StaBe. Ein Unterschied, der bei einer allfälligen Rückführung zu Diskussionen führen könnte, besteht bei der Ferienregelung. Der GAV StaBe gewährt den Mitarbeitenden ab 30 Jahren einen Tag mehr Ferien und den Mitarbeitenden ab 40 Jahren zwei Tage mehr. Ab 50 Jahren sind die Ferienregelungen wieder identisch. Bei der Rückführung des Personals der StaBe in die Stadtverwaltung gilt es, die Gleichbehandlung aller städtischen Mitarbeitenden sicherzustellen. Denkbar ist es daher, die Ferienansprüche nach GAV StaBe auf das (hohe) Niveau gemäss städtischem Recht zu reduzieren oder umgekehrt, allen städtischen Mitarbeitenden im Alter von 30 bis 49 Lebensjahren mehr Ferientage zu gewähren. Das Personalamt hat per Ende April 2010 ausgewertet, mit welchen Kosten im zweiten Fall zu rechnen wäre:

In der Stadtverwaltung arbeiten 552 FTE (Full time equivalents oder Arbeitseinheiten zu 100 Prozent), die zwischen 30 und 39 Jahre alt sind, und 748 FTE, die zwischen 40 und 49 Jahre alt sind. Angenommen, die 30 bis 39-jährigen Mitarbeitenden erhielten einen zusätzlichen Ferientag und die 40 bis 49-jährigen Mitarbeitenden zwei zusätzliche Ferientage, führte dies zu einem Kapazitätsverlust von total 16 384 Arbeitsstunden. Auf ein jährliches Nettoarbeitspensum von 1 800 Arbeitsstunden gerechnet, würde dies rund neun Vollzeitstellen entsprechen, was Kosten von rund 1,0 Mio. Franken entsprechend würde. Ein Teil dieses Kapazitätsverlusts dürfte innerhalb der Stadtverwaltung ohne Zusatzpersonal aufgefangen werden können. Mit Blick auf die Gleichwertigkeit der Anstellungsbedingungen und auf die arbeitnehmendenfreundliche städtische Ferienregelung geht der Gemeinderat aber davon aus, dass für die StaBe Mitarbeitenden im Falle der Rückführung die Regelungen der AVB respektive der PVO angewendet werden.

#### *Bestehende Unterschiede in der Lohnstruktur*

Die Lohnbandbreiten sind heute bei einigen vergleichbaren Funktionen der Stadtverwaltung und der StaBe unterschiedlich. Oftmals ist der maximal erreichbare Lohn bei den StaBe höher. So ist ein Immobilienbewirtschafter oder eine Immobilienbewirtschafterin bei der Liegenschaftsverwaltung den Lohnklassen 15 - 18 zugeteilt, bei den StaBe hingegen den Lohnklassen 16 - 19. Dies bedeutet nicht zwingend tiefere effektive Jahressaläre für die Mitarbeitenden der Stadtverwaltung, aber ein geringeres Lohnentwicklungspotential. Im Kaderbereich verdienen StaBe-Mitarbeitende zum Teil deutlich mehr als die städtischen Mitarbeitenden in vergleichbaren Funktionen: der Abteilungsleiter oder die Abteilungsleiterin der Liegenschaftsverwaltung (Lohnklassen 25 - 27) verdient gleich viel oder sogar weniger als ein Mitglied der StaBe Geschäftsleitung (Lohnklassen 25 - 28). Nochmals höher liegt die Lohnbandbreite für den CEO der StaBe (Lohnklassen 27 - 29).

Aufgrund der bestehenden Unterschiede in der Lohnstruktur müssen im Falle der Rückführung der StaBe die Funktionen und Aufgaben überprüft werden. Teilweise werden Anpassungen der Lohnbandbreiten notwendig, wodurch sich Neueinstufungen für einzelne Mitarbeitende ergeben können. Die Löhne der StaBe sollen im Zuge der Rückführung jenen der Stadt angeglichen werden. Hierbei wird das heutige Kader der StaBe voraussichtlich auf längere Sicht eine Lohneinbusse in Kauf nehmen müssen.

#### *2.4. Modellrechnung zu den Kapitalfolgekosten: Rückführung belastet Stadtfinanzen geringer als bisher angenommen*

Nach heutigem Planungsstand der kantonalen Justiz-, Gemeinde- und Kirchendirektion (JGK) ist per 1. Januar 2014 auch im Kanton Bern die Einführung eines revidierten Harmonisierten Rechnungsmodells (HRM2) vorgesehen. Die erste Vernehmlassung bei Fachverbänden hat bereits stattgefunden. Grundlegende Opposition förderte sie keine zu Tage. Im Verlauf des Jahres 2012 wird der Grosse Rat mit hoher Wahrscheinlichkeit die für die Einführung von HRM2 nötigen Änderungen des Gemeindegesetzes gutheissen. HRM2 sieht wesentlich tiefere Abschreibungssätze als HRM1 vor, weil neu ein Abschreibungssystem nach Nutzungsdauer der Anlagegüter vorgesehen ist. Je nach Objekt resultieren Abschreibungssätze zwischen jährlich 2,5 bis 4 %. Die Direktion für Finanzen, Personal und Informatik (Finanzverwaltung) hat die Entwicklung der Kapitalfolgekosten einer Rückführung des Immobilienportfolios unter Berücksichtigung aller relevanten Faktoren modellhaft berechnet. Die Modellrechnung gibt die Jahre 2009 bis 2016 wieder. Die Rückführung würde im Jahr 2014 erfolgen.

Für die Modellrechnung, welche auf der StaBe Rechnung des Jahres 2009 basiert, wurden die folgenden Annahmen getroffen:

- Es wird von jährlichen Investitionen im Umfang von 50 Mio. Franken ausgegangen (da das Investitionsvolumen von Jahr zu Jahr stark schwanken kann, entsprechen diese 50 Mio. Franken einem geglätteten Wert, um die Auswirkung des Systemwechsels nicht zu beeinflussen).
- Der bauliche Unterhalt wird für die Jahre 2010 bis 2016 mit 20,2 Mio. Franken gleichbleibend geplant, ab 2014 wird aber den Regeln von HRM 2 entsprechend nur noch der Unterhalt unter Fr. 100 000.00 im Einzelfall über die Laufende Rechnung abgewickelt. Der Anteil des Kleinunterhalts beträgt ungefähr 9 Mio. Franken. 11,2 Mio. Franken macht der zu aktivierende Unterhalt aus (über Fr. 100 000.00 im Einzelfall).
- Die Abschreibungen bis 2013 betragen 2 % vom Restbuchwert, ab 2014 wird mit dem Maximalsatz von 4 % linear gerechnet (die gemäss HRM2 zu verwendenden Sätze liegen zwischen 2,5 und 4 % je nach Anlagekategorie). Auf unbebauten Grundstücken erfolgen ab 2014 keine Abschreibungen.
- Die Regelungen von HRM2 erlauben die Rückführung aller Immobilien im Sinne einer Neuinvestition der Stadt (Buchwerte werden weitergeführt und nach Sätzen von HRM2 linear abgeschrieben, vgl. Hinweise unter „Risiko“).
- Der Durchschnittszins für alle Jahre beträgt 3 %.

Die Modellrechnung erlaubt das folgende Fazit:

- Von 2010 - 2013 ergeben sich jedes Jahr Mehrkosten wegen höherer Zinsen (stärkere Verschuldung) und Abschreibungen.
- Ab Einführung HRM2 und Rückführung der Immobilien in die Stadtverwaltung steigen die Abschreibungen modellbedingt stark an. Dagegen muss der bauliche Unterhalt (im Einzelfall über Fr. 100 000.00) stärker aktiviert und auf die Nutzungsdauer abgeschrieben werden.

- Im Übergangsjahr 2014 steigen die totalen finanziellen Folgekosten für das Immobilienportfolio im Verwaltungsvermögen deshalb um rund 2,4 Mio. Franken, das heisst, dass die Rückführung finanzpolitisch unproblematisch ist, weil schon bisher jährliche Kostensteigerungen in ähnlicher Grössenordnung zu verzeichnen waren.
- Nach 2014 steigen die Folgekosten wie bisher wegen der starken Investitionstätigkeit (Neubestellungen, Wertvermehrung, Aktivierung Unterhalt) kontinuierlich an; dafür nimmt die Verschuldung wegen des höheren Selbstfinanzierungsgrads weniger zu als früher.

Wo liegen die Risiken?

- Das kantonale Amt für Gemeinden und Raumordnung (AGR) könnte davon ausgehen, dass der Altbestand an Immobilien per 1. Januar 2014 gemäss für jede Liegenschaft einzeln zu ermittelnder Restnutzungsdauer abgeschrieben wird, d.h. höher als mit 2,5 bis 4 %. Dies könnte 3 bis 4 Mio. Franken höhere Abschreibungen für das Jahr 2014 bedeuten. Dafür wäre der jährliche Folgekostenanstieg ab 2015 etwas geringer.

Die Vorstudie hat sich im Gegensatz zu der nun vorliegenden Modellrechnung zur Entwicklung der Abschreibungen und Zinsen auf eine statische Betrachtung für das Jahr 2010 beschränkt. Die neuen Ergebnisse belegen, dass die Rückführung des Immobilienportfolios der StaBe zwar zu massiv höheren Abschreibungen führt, gleichzeitig aber die Laufende Rechnung durch die geänderten Aktivierungsregeln für bauliche Instandsetzungsmassnahmen entlastet wird. Unter dem Strich resultiert eine Zunahme der totalen jährlichen Kosten für das Immobilienportfolio im Verwaltungsvermögen aufgrund von Neuinvestitionen und durch die verstärkte Aktivierung des baulichen Unterhalts. Der Anstieg der Gesamtkosten in den späteren Jahren ist finanzpolitisch verkräftbar. Dies gilt auch, falls das erwähnte Risiko eintritt und der Altbestand an Immobilien per 1. Januar 2014 gemäss effektiv verbleibender Restnutzungsdauer abgeschrieben werden müsste. Dank des Systemwechsels erhöht sich der bisher zu tiefe Selbstfinanzierungsgrad kontinuierlich.

### *2.5. Abklärung der juristischen Zulässigkeit einer Rückführung der StaBe ohne Vermögensrücktransaktion*

Die Entscheide des Gemeinderats und des Parlaments haben bei den Mitarbeitenden der StaBe Verunsicherung ausgelöst. Der Gemeinderat verfolgt aus diesem Grund und mit Blick auf die zu erwartenden umfangreichen organisatorischen Vorarbeiten das Ziel, möglichst rasch einen Grundsatzentscheid der Stimmberechtigten zu erwirken.

Wie bereits ausgeführt, soll HRM2 mit geänderten Abschreibungsvorgaben nach heutigem Planungsstand des Kantons per 1. Januar 2014 in Kraft treten. Die kantonale Justiz-, Gemeinde- und Kirchendirektion (JGK) zeigt sich zuversichtlich, dass dieses Inkraftsetzungsdatum eingehalten werden kann. Die Vernehmlassung zum Geschäft ist für den Frühling 2011 geplant, die Verabschiedung der Vorlage durch den Grossen Rat im Verlaufe des Jahrs 2012. Der Gemeinderat möchte mit der Vorlage eines Grundsatzentscheids nicht solange warten, bis die Vorschriften unter HRM2 mit abschliessender Gewissheit feststehen, weil dadurch eine Rückführung per 1. Januar 2014 unrealistisch würde. Voraussetzung für eine vorzeitige Abstimmung ist allerdings, dass eine Rückführung ohne Vermögensrücktransaktion juristisch zulässig wäre, sollte der aus heutiger Sicht unwahrscheinliche Fall eintreten, dass HRM2 mit grosser Verspätung oder gar nicht eingeführt wird.

Daher ist es für die Stadt von Bedeutung, dass die Variante ohne Vermögensübertragung nicht nur als Übergangslösung, sondern auch als längerfristige Lösung aus Sicht des Kantons

rechtlich zulässig ist. Am 9. August 2010 fand auf Stufe Direktor JGK (Regierungsrat Neuhaus) ein Treffen zwischen einer kantonalen und einer städtischen Delegation statt. Dieses Treffen verlief aus Sicht der Stadt erfolgreich. Die JGK hält mit Schreiben vom 13. August 2010 gegenüber dem Stadtpräsidenten und der Direktorin FPI fest: „Vor diesem Hintergrund erachtet die Justiz-, Gemeinde- und Kirchendirektion ein aufsichtsrechtliches Einschreiten des Kantons nach Art. 89 Abs. 1 Bst. C GG im Falle der Rückführung der StaBe ohne Vermögensübertragung als nicht angezeigt.“ Die JGK hat die juristische Argumentation der Stadt nahezu vollständig übernommen, womit abgesehen vom immer vorhandenen Risiko einer Beschwerde gegen den Volksbeschluss auch für die Rückführung ohne Vermögensübertragung keine juristischen Hindernisse mehr bestehen. Der Verzicht des Kantons auf ein aufsichtsrechtliches Einschreiten bedeutet, dass aus juristischer Sicht keine Hindernisse mehr bestehen, die Volksabstimmung über den Grundsatzentscheid am 15. Mai 2011 durchführen zu können.

### *2.6. Information der Kommission für Finanzen, Sicherheit und Umwelt (FSU)*

Mit SRB 179 vom 18. März 2010 Ziffer 3 wurde der Gemeinderat beauftragt, die Kommission FSU vor Ausarbeitung der Vorlage zuhanden der Stimmberechtigten über die Ergebnisse der Abklärungen und die gewählte Variante zu informieren. Der Gemeinderat ist diesem Auftrag nachgekommen. Am 14. September hat er die Kommission FSU schriftlich über die Ergebnisse der Abklärungen in Kenntnis gesetzt. Anlässlich der Sitzung der Kommission FSU vom 18. Oktober 2010 standen die Zuständigen für Fragen zum Projekt ZIMBE zur Verfügung.

## **3. Die Abstimmungsbotschaft: Beschlussesentwurf für den Antrag an die Stimmberechtigten**

### *3.1. Der Beschlussesentwurf für den Antrag an die Stimmberechtigten*

Der Beschlussesentwurf der Botschaft des Stadtrats an die Stimmberechtigten trägt der Bedeutung der konkreten Ausgestaltung von HRM2 für die Finanzierbarkeit der vollständigen Rückführung der StaBe in die Zentralverwaltung Rechnung. Er sieht unter Ziffer 1 die vollständige Rückführung der StaBe vor. Das Reglement der Stadtbauten Bern vom 5. September 2002 (Stadtbautenreglement; StaBeR; SSSB 152.013) wurde durch den Stadtrat beschlossen. Allerdings haben die Stimmberechtigten das StaBe-Reglement in der Volksabstimmung vom 24. November 2002 implizit genehmigt. Der Gemeinderat beantragt daher, dass die Stimmberechtigten in Ziffer 1 auch über die Aufhebung des Reglements „im Zeitpunkt der Rückführung“ entscheiden. Bewusst wird der konkrete Zeitpunkt der vollständigen Rückführung noch nicht festgelegt, da dieser von HRM2 abhängig ist. Ziffer 1 entspricht der gewünschten Grundsatzentscheidung der Stimmberechtigten. Mit der Liquidation der StaBe und der Vermögensstransaktion würden für die Immobilien im Verwaltungsvermögen automatisch wieder die Finanzkompetenzen gemäss Gemeindeordnung gelten.

Ziffer 2 des Beschlussesentwurfs liegt die Prämisse zu Grunde, dass die Rückführung für die Stadt Bern finanziell tragbar sein muss. Diese Ziffer kommt nur zum Tragen, wenn HRM2 im Kanton Bern nicht eingeführt wird oder wenn mit HRM2 wider Erwarten finanzpolitisch nicht verkräftbare Abschreibungsregeln gelten würden. Aufgrund der oben erwähnten Modellrechnungen sollte der massgebende Schwellenwert bei 4 % angesetzt werden: Die vollständige Rückführung gemäss Ziffer 1 soll nur dann durchgeführt werden, wenn die Abschreibungssätze unter HRM2 für Liegenschaften nicht über 4 % liegen. Liegen die Abschreibungssätze darüber, wird durch die Stimmberechtigten die Variante der Rückführung ohne Vermögens-

übertragung genehmigt und dem Stadtrat die Kompetenz übertragen, das StaBe-Reglement abschliessend den neuen Erfordernissen anzupassen. Falls weitere HRM Revisionen Abschreibungssätze von 4 Prozent oder tiefer zur Folge haben, würde das Vermögen gestützt auf Ziffer 1 zurückgeführt. Die mit Ziffer 2 der Abstimmungsbotschaft abgedeckte Variante würde bedeuten, dass nur die Mitarbeitenden der StaBe in die Verwaltung zurückgeführt würden. Die StaBe selbst bliebe als juristische Person des öffentlichen Rechts bestehen, würde aber auf ihre Eigentumsfunktion reduziert und damit zu einer Anstalt ohne eigentliche Geschäftstätigkeit. Die Verwaltung würde das Immobilienvermögen der StaBe im Mandatsverhältnis verwalten. Voraussichtlich wäre der Verwaltungsrat einer solchen StaBe identisch mit dem Gemeinderat. Die nötigen Änderungen des Stadtbautenreglements liegen in der Kompetenz des Stadtrats. Damit bleibt auch bei dieser Variante gewährleistet, dass die Finanzkompetenzen gemäss dem Willen des Stadtrats ausgestaltet werden. Die Rückführung ohne Vermögensrücktransaktion ist mit dem Gemeindegesetz vereinbar. Die entsprechende Zusage der kantonalen Justiz-, Gemeinde- und Kirchendirektion liegt vor.

#### **4. Weiteres Vorgehen**

##### *4.1. Organisations- und Prozessentwicklung*

Vor dem Grundsatzentscheid der Stimmberechtigten verzichtet der Gemeinderat aus Ressourcenüberlegungen auf die Vertiefung möglicher Organisationsvarianten. Fest steht: Die in der Vorstudie skizzierte „All in one“-Lösung ist eine denkbare Variante, der gleichwertig weitere Organisationsvarianten wie die Schaffung eines Hochbauamts gegenübergestellt werden müssen. In der Botschaft an die Stimmberechtigten skizziert der Gemeinderat Organisationsvarianten, die in die weiteren Überlegungen einbezogen werden. Selbstredend wird der Gemeinderat hierbei dem Entscheid des Stadtrats Rechnung tragen, mit organisatorischen Massnahmen die architektonische und städtebauliche Qualität des Hochbaus sicherzustellen. Fest steht, dass im Bezug auf die Rückführung einfachere Voraussetzungen für die Organisations- und Prozessentwicklung bestehen, als bei der damaligen Auslagerung. Die heutigen StaBe sollen weder in ihre Einzelteile zerlegt werden noch ist die Schaffung einer komplett neuen Organisation nötig. Aus diesen Überlegungen werden im Vergleich zur Auslagerung tiefere einmalige Kosten für die Rückführung erwartet.

##### *4.2. Weiterer Projektfahrplan*

Der Gemeinderat beabsichtigt, den Grundsatzentscheid betreffend Rückführung der StaBe am 15. Mai 2011 den Stimmberechtigten vorzulegen. Aufgrund einer IST-Analyse des städtischen Immobilienmanagements, die durch eine Umfrage unter städtischen Bau-, Immobilien- und Planungsspezialisten im Herbst 2010 initiiert worden ist und der Vertiefung der in der Botschaft skizzierten Organisationsvarianten wird der Gemeinderat nach der allfälligen Zustimmung der Stimmberechtigten zur Rückführung möglichst rasch die Organisationsform des zukünftigen städtischen Immobilienmanagements festlegen. Danach wird das eigentliche Rückführungsprojekt gestartet. Die Sozialpartner werden durch den Gemeinderat von Beginn weg in den Prozess miteinbezogen und über die Entwicklungen auf dem Laufenden gehalten. Sobald die Projektkosten abgeschätzt werden können, wird dem Stadtrat ein Umsetzungskredit beantragt werden.

## Antrag

- I. Der Stadtrat genehmigt die Vorlage betreffend Rückführung der Stadtbauten Bern (Sta-Be) in die Verwaltung; Grundsatzentscheid (Abstimmungsbotschaft).
- II. Den Stimmberechtigten wird der folgende Antrag zum Beschluss unterbreitet:
  1. Die Liquidation der Stadtbauten Bern mit Rückführung sämtlicher Vermögenswerte in die Stadtverwaltung wird unter Vorbehalt der Ziffer 2 genehmigt. Das Reglement vom 5. September 2002 der Stadtbauten Bern wird im Zeitpunkt der Rückführung aufgehoben.
  2. Falls mit der Einführung des Harmonisierten Rechnungsmodells 2 auf kantonaler Ebene die massgebenden Abschreibungssätze für Liegenschaften des Verwaltungsvermögens über vier Prozent liegen, wird nur die Rückführung des Personals der Stadtbauten Bern in die Stadtverwaltung vollzogen. Das Vermögen verbleibt in den Stadtbauten Bern. Der Stadtrat wird ermächtigt, sämtliche hierfür notwendigen Anpassungen des Reglements der Stadtbauten Bern vom 5. September 2002 vorzunehmen.
- III. Die Botschaft an die Stimmberechtigten wird genehmigt.

Bern, 3. November 2010

Der Gemeinderat

Beilage:  
Entwurf Abstimmungsbotschaft