



Stadt Bern

Direktion für Finanzen,  
Personal und Informatik

# Rechnung 2025: Schwarze Null dank Steuereinnahmen

Medienkonferenz zum Jahresabschluss 2025 der Stadt Bern vom  
Donnerstag, 2. April 2026



## Ergebnis 2025 – zusammenfassender Rückblick

- Allgemeiner Haushalt: Ertragsüberschuss von **1,7 Mio. Franken**
- Besserstellung zu Budget 2025 (- 29,8 Mio. Franken): **+ 31,5 Mio. Franken**
- Deutlich höherer Steuerertrag: **+ 37,0 Mio. Franken**, wobei 25,5 Mio. Franken einmalig sind

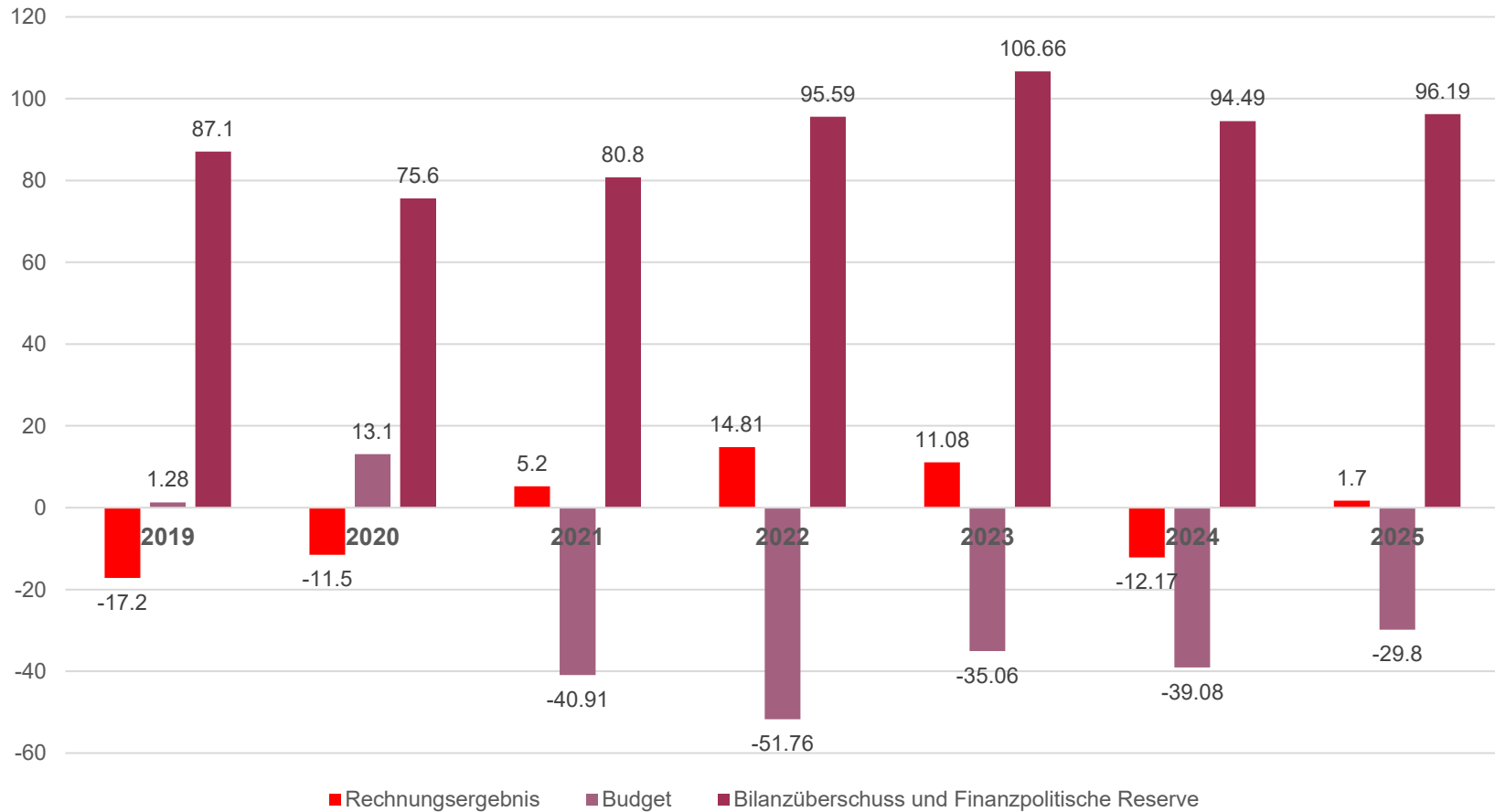


## Ergebnis 2025 – zusammenfassender Ausblick

- Der vom neuen Gemeinderat eingeschlagene finanzpolitische Weg des Gleichgewichts bleibt möglich
- Das Jahresergebnis 2025 stellt keine Trendwende dar
- Die Erarbeitung des Budgets 2027 und des AFP 2027 – 2030 bleiben anspruchsvoll
- Priorisierungen der Aufgaben zum verantwortungsvollen Umgang mit finanziellen und personellen Ressourcen bleibt nötig



# Entwicklung Rechnungsergebnisse





# Steuerertrag 2025: 647,5 Mio. Franken total

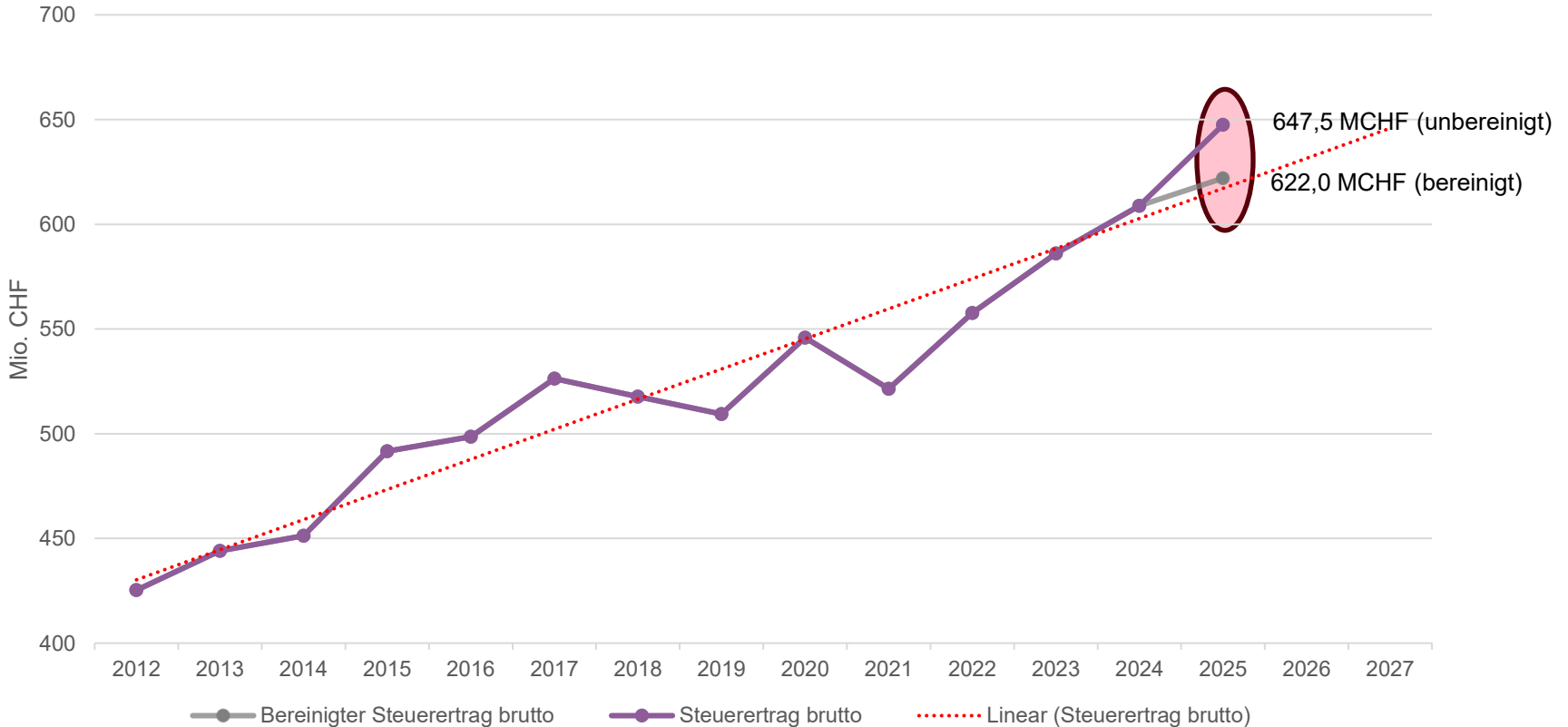
## 25,5 Mio. Franken a. o., einmalig

Positionen in Mio. Franken	Rechnung 2025	Budget 2025	Abw.
<b>«Ordentliche» Erträge:</b>	<b>622,0</b>	<b>610,5</b>	<b>+1,9%</b>
• Natürliche Personen (NP)	419,7	394,9	+6,3%
• Juristische Personen (JP)	116,5	131,4	-11,3%
• Aperiodische und diverse Steuern	85,8	84,3	+1,8%
<b>«Ausserordentliche und einmalige» Erträge</b>	<b>25,5</b>	-	-
• Natürliche Personen (NP)	7,1	-	-
• Juristische Personen (JP)	18,4	-	-
• Aperiodische und diverse Steuern	-	-	-
<b>Total Steuerertrag brutto</b>	<b>647,5</b>	<b>610,5</b>	<b>+6,1%</b>
<b>Weitere Erträge</b>	<b>6,5</b>	<b>5,2</b>	
• Diverser Aufwand und Ertrag	6,0	4,7	
• «Hundesteuer»	0,5	0,5	



# Entwicklung Steuererträge brutto

Ohne ausserordentliche und einmalige Effekte bewegt sich der Steuerertrag brutto entlang der langfristigen Trendlinie (2025: 622 MCHF).

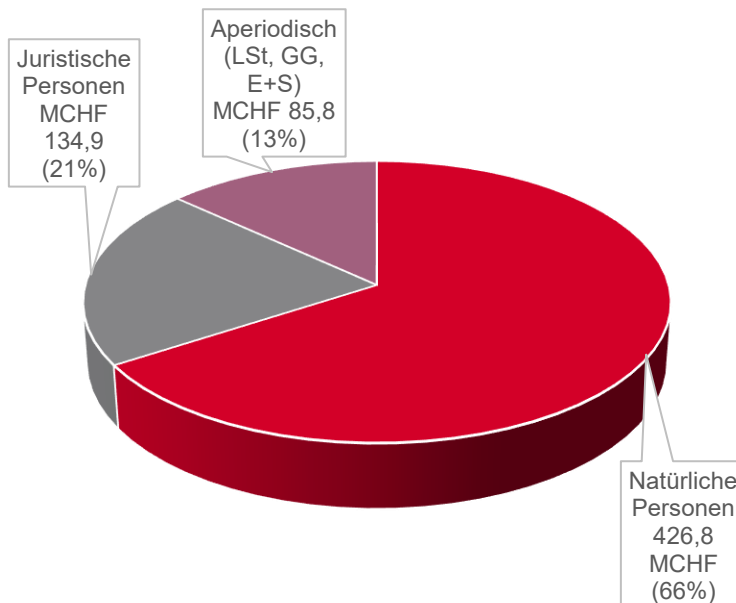




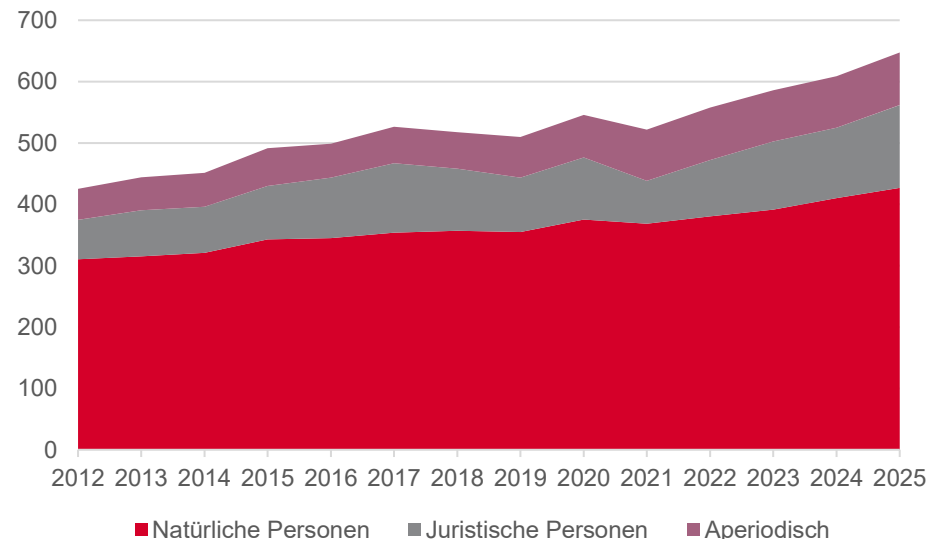
## Aufteilung Steuerertrag brutto

Rund 66% der Steuererträge stammen von natürlichen Personen, wobei deren Anteil in den letzten Jahren rückläufig war (2012: 73%). Die Bedeutung der Erträge von juristischen Personen hingegen hat leicht zugenommen (2012: 15%, 2025: 21%).

### Aufteilung 2025

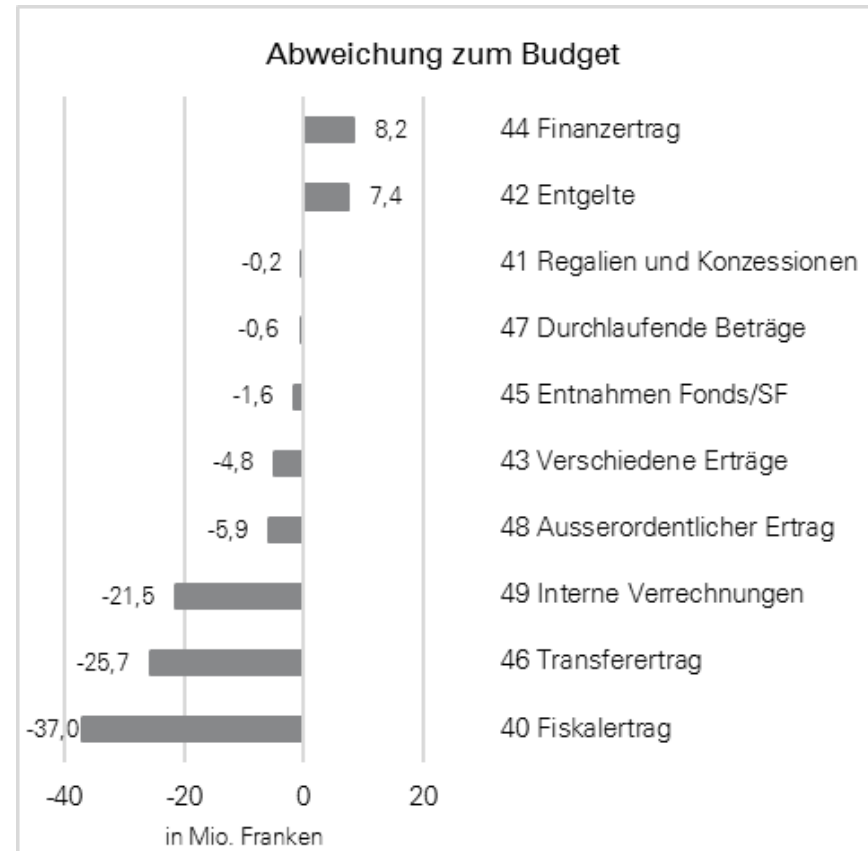
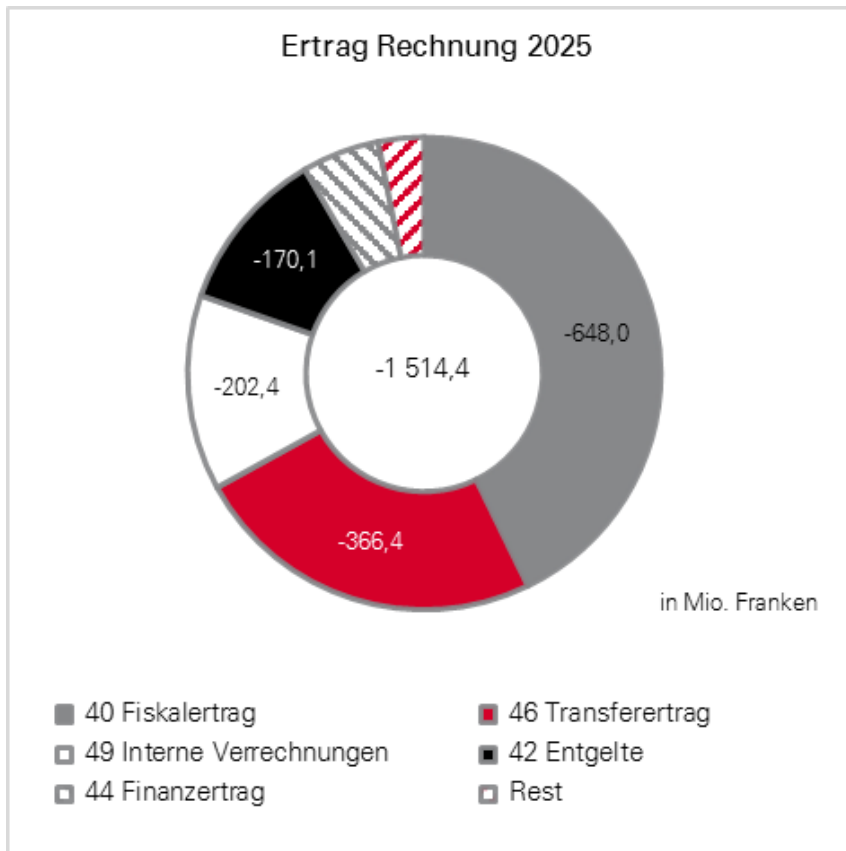


### Entwicklung Aufteilung 2012-2025



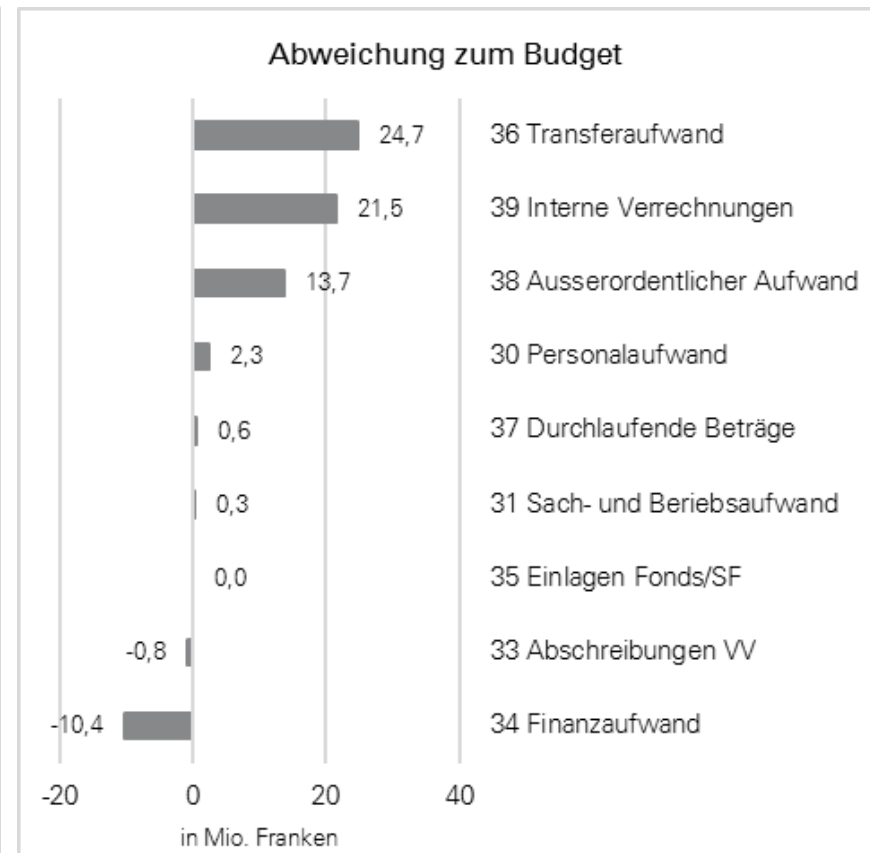
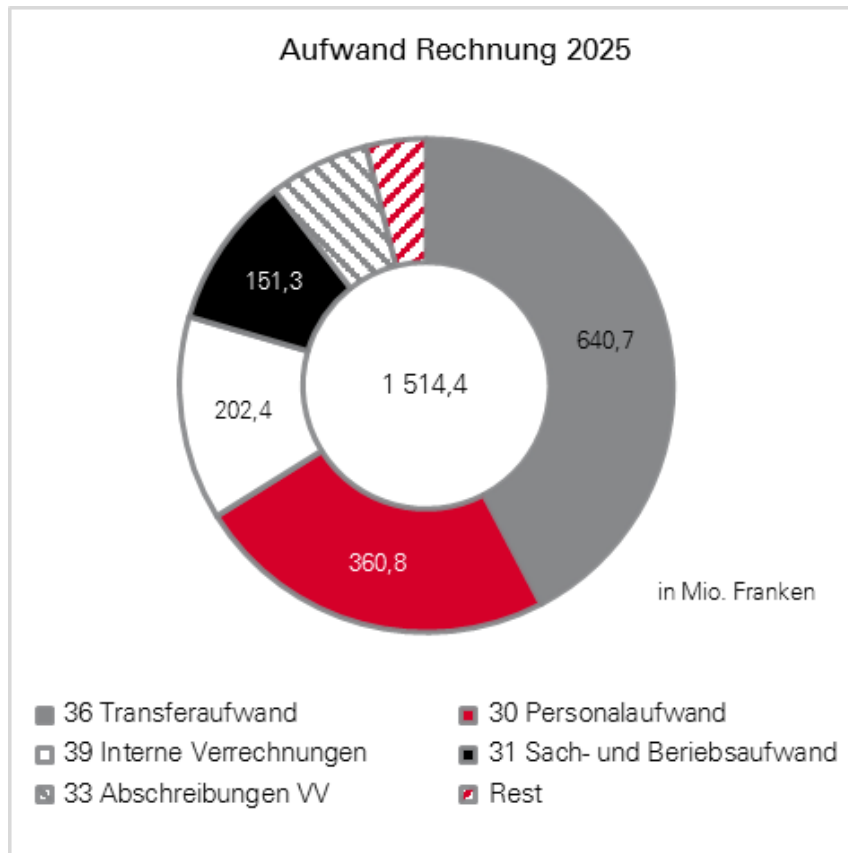


# Ertrag: Abweichungen Budget zu Rechnung



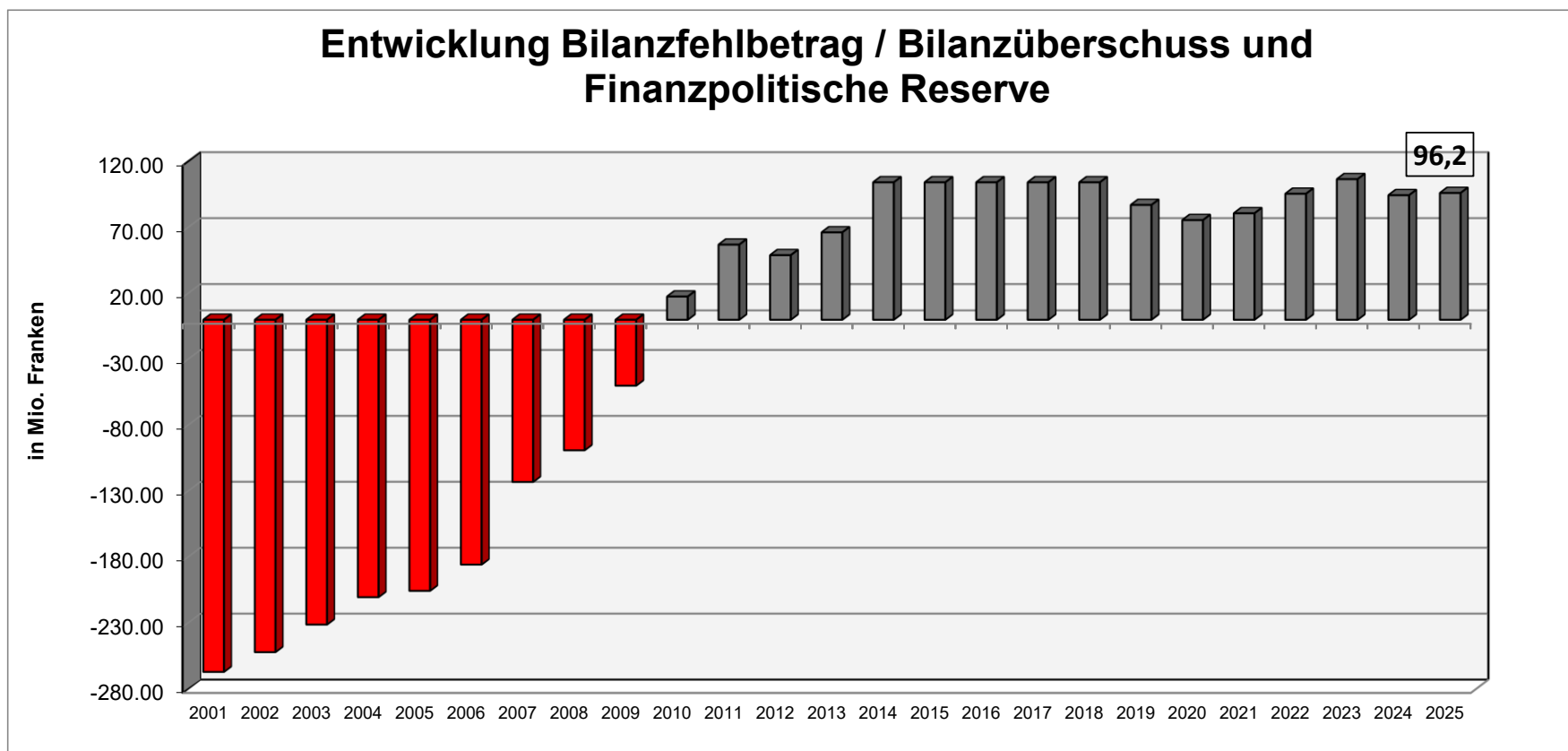


# Aufwand: Abweichungen Budget zur Rechnung





# Entwicklung Bilanzfehlbetrag / Bilanzüberschuss und Finanzpolitische Reserve





# Investitionsrechnung

Investitionsbereiche in 1 000 Franken	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung RG / B 2025	Realisierung in %
Tiefbau / Stadtplanung / Verkehr	25 737	34 815	43 065	8 250	123,7 %
Hochbau Instandsetzung & Neuinvestitionen	87 563	123 872	96 143	-27 729	77,6 %
Grünanlagen / Grünraumgestaltung	3 923	6 150	3 072	-3 078	50,0 %
Fahrzeuge / Masch. / Mob. / Ausrüstung / Diverses	1 506	4 000	3 376	-624	84,4 %
Informatik	7 445	15 400	16 441	1 041	106,8 %
Übrige Investitionen	9 879	7 520	3 603	-3 917	47,9 %
Darlehen und Beteiligungen	481	0	-5 813	-5 813	#DIV/0!
<b>Total Investitionen</b>	<b>136 533</b>	<b>191 757</b>	<b>159 886</b>	<b>-31 871</b>	<b>83,4 %</b>
./ Realisierungsfaktor		-44 703			
	74,0%	76,7%	83,4%		
<b>Vergleich mit Finanzplanung</b>	<b>136 533</b>	<b>147 054</b>	<b>159 886</b>	<b>12 832</b>	



## Investitionen / Selbstfinanzierung / Verschuldung

- Nettoinvestitionen 159,9 Mio. Franken
- Selbstfinanzierung 96,4 Mio. Franken
- Finanzierungslücke 63,5 Mio. Franken
- Selbstfinanzierungsgrad 60,3 % (Budget 41,4 %)

### Verschuldung

Die Verschuldung (feste lang- und kurzfristige Schulden) konnte unverändert zum Vorjahr bei **1 500 Mio. Franken** gehalten werden

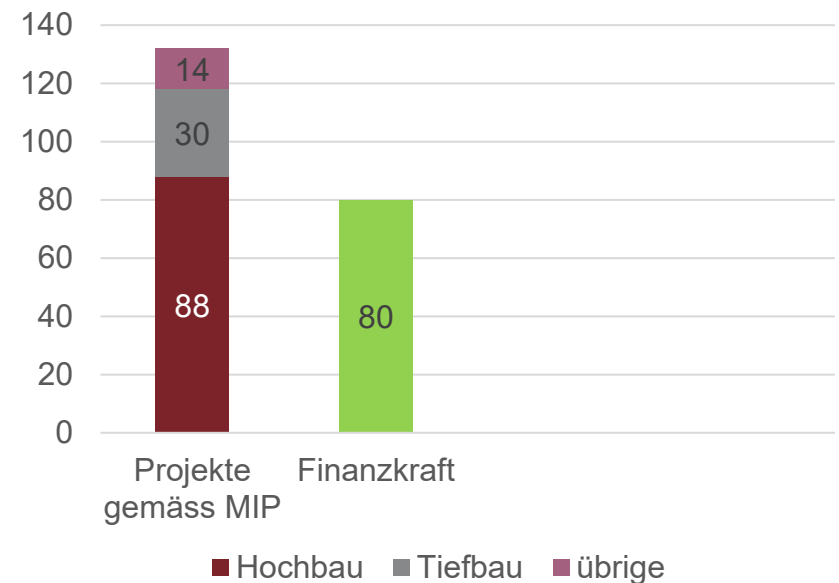


# Finanzkraft der Stadt Bern

- 131,7 Mio. Franken für Investitionen in den Bestand liegen weit über der Finanzkraft der Stadt.
- Die Stadt lebt bei den Infrastrukturen über ihren Verhältnissen.

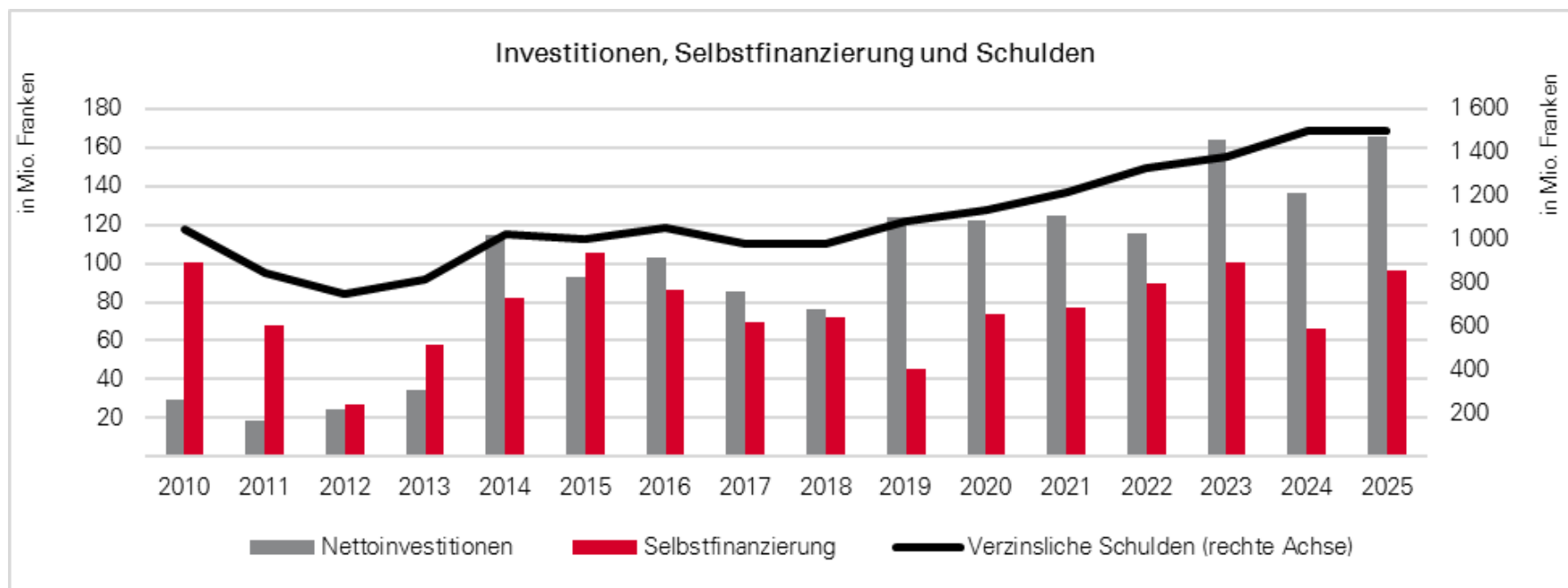
**Zusätzlich** zu diesen Investitionen in den Bestand kommen Mittel für **Wachstum und neue Angebote.**

## Werterhalt für den aktuellen Umfang von Infrastruktur und Anlagen





# Entwicklung der Verschuldung





# Finanzstrategie der Stadt Bern

- 1. Ergebnis der Erfolgsrechnung
  - Operatives Ergebnis über 6 Jahre (4 Jahre Rechnung / Budget / 1 Jahr Planung) mindestens **ausgeglichen**
- 2. Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen
  - Über 6 Jahre (4 Jahre Rechnung / Budget / 1 Jahr Planung) entspricht die Selbstfinanzierung den Nettoinvestitionen (Selbstfinanzierungsgrad von **100 %**)
- 3. Bilanzüberschuss / Finanzpolitische Reserve
  - Gesamthaft in einer Bandbreite von **120 bis 180 Mio. Franken** (in konjunkturell guten Zeiten)
- 4. Bruttoverschuldungsanteil
  - Die Bruttoschulden im Verhältnis zum Laufenden Ertrag liegen bei maximal **140 %**



# Finanzstrategie

- 1. Ergebnis der Erfolgsrechnung:  
Summe der operativen Ergebnisse (Betriebliche Tätigkeit und Finanzierung) der Erfolgsrechnung mindestens Null  
**→ 2022 – 2027 = Ø – 5,2 Mio. Franken**
  
- 2. Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen:  
Summe der Selbstfinanzierung (Cashflow) entspricht der Summe der Nettoinvestitionen (= 100 % Selbstfinanzierung)  
**→ 2022 – 2027 = 55,4 %**



## Finanzstrategie

- 3. Bilanzüberschuss und Finanzpolitische Reserve:

Die beiden Reservepositionen (Eigenkapital) des Allg. Haushalts sollen 120 – 180 Mio. Franken betragen

→ per Ende 2025 = 96,2 Mio. Franken

- 4. Bruttoverschuldungsanteil:

Die Bruttoschulden im Verhältnis zum laufenden Ertrag dürfen maximal 140 % betragen

→ per Ende 2025 = 132,9 %



# Aktuelle Schwerpunkte

## Legislatorschwerpunkte 2025 – 2028

- Stabile Finanzen
- Verantwortungsvolle Arbeitgeberin



L E G I S  
L A T U R  
S C H W E R  
P U N K T E

2 0 2 5 – 2 0 2 8





## Finanzpolitischer Kompass bestätigt

«Der Gemeinderat bekennt sich zum verantwortungsvollen und nachhaltigen Einsatz der **verfügbaren finanziellen und personellen** Ressourcen durch Sicherung der **finanziellen Reserve** (Bilanzüberschuss) und durch mehrheitsfähige Budgets ohne massive Sparpakete und **mit gleichbleibendem Steuersatz.**»



## Ausblick

- Der vom neuen Gemeinderat eingeschlagene finanzpolitische Weg des Gleichgewichts bleibt möglich
- Das Jahresergebnis 2025 stellt keine Trendwende dar
- Die Erarbeitung des Budgets 2027 und des AFP 2027 – 2030 bleiben anspruchsvoll
- Priorisierungen der Aufgaben zum verantwortungsvollen Umgang mit finanziellen und personellen Ressourcen bleibt nötig



## Zusammenfassung

- Allgemeiner Haushalt: Ertragsüberschuss von **1,7 Mio. Franken**
- Besserstellung zu Budget 2025 (- 29,8 Mio. Franken): **+ 31,5 Mio. Franken**
- Deutlich höherer Steuerertrag: **+ 37,0 Mio. Franken**, wobei 25,5 Mio. Franken ausserordentlich und einmalig sind
- Bilanzüberschuss + Finanzpolitische Reserve steigen auf neu total **96,2 Mio. Franken**
- Nettoinvestitionen: **159,9 Mio. Franken**
- Selbstfinanzierungsgrad: **60,3 %**
- Verschuldung bleibt unverändert: **1 500 Mio. Franken**



# Merci für Ihr Interesse