



Stadt Bern



**BIL  
DUNGS  
STRATE  
GIE  
DER  
STADT  
BERN**

INTEGRATIVE SCHULE  
SCHULE ALS LERN- UND LEBENSORT  
ZEIT- UND SACHGERECHTE INFRASTRUKTUREN  
EINFACHE UND SACHGERECHTE ORGANISATION

# Bildungsstrategie der Stadt Bern

## Vorwort

Liebe Leserinnen und Leser

Wir freuen uns, Ihnen unsere neue Bildungsstrategie präsentieren zu können. Die neue Bildungsstrategie sucht Antworten auf die Frage, was die ideale Schule ist. Dabei konzentrieren wir uns auf einen Zeitraum von zehn Jahren. Wie soll sich die starke Volksschule 2025 präsentieren und wo respektive wann müssen die richtigen Weichen gestellt sein? Das waren unsere zentralen Fragestellungen bei der Erarbeitung der neuen Bildungsstrategie.

Unter der Leitung der Volksschulkonferenz analysierten Vertreterinnen und Vertreter der Direktion für Bildung, Soziales und Sport (BSS), der Schulkommissionen, der Schulleitungen, der Tagesschulleitungen, der Lehrpersonen und der Eltern die Stärken und die Schwächen unserer heutigen Volksschule. In einem partizipativen und konstruktiven Prozess sind die Resultate der Ist-Analyse mit Blick auf eine vortreffliche Volksschule 2025 weiterentwickelt worden.

In der vorliegenden Bildungsstrategie wird Bildung in einem umfassenden Sinn verstanden. Die Ausdehnung des Begriffs Bildung hat weitreichende Folgen. Nicht nur die Schule vermittelt Lern- und Bildungsinhalte. Kinder lernen auch in ihrer Freizeit und im Familien- und Freundeskreis. Aus diesem Grund können und wollen wir die Zusammenarbeit zwischen Schule und ausserschulischen Kontakten und Lernorten stärken. In sozialräumlich ausgestalteten Handlungsräumen können Kinder und Jugendliche vielfältige Bildungsangebote in und um die Schule herum erfahren, nutzen und davon profitieren.

Diesem ganzheitlichen Bildungsverständnis zugrunde liegen die vier Hauptstossrichtungen der Strategie, welche die ideale, starke und lebensfrohe Schule 2025 auszeichnen: Es geht um die «Integrative Schule», die «Schule als Lern- und Lebensort», um «Zeit- und sachgerechte Infrastrukturen» und um eine «Einfache und sachgerechte Organisation». «Integrative Schule»: Die ideale Volksschule geht sorgfältig mit der Selektion um und sorgt für gute Übergänge über alle Unterrichtsstufen hinweg. Die Schule sorgt für gute Lehr- und Lernbeziehungen als wichtige Grundlage für das Lernen und Lehren. «Schule als Lern- und Lebensort»: Die ideale Schule ist ausgestaltet als Ganztageschule. Das Angebot steht den Eltern bzw. den Kindern auf freiwilliger Basis offen. In der Betreuung sollen konstante Beziehungen die Grundlage dafür bilden, dass die Schule ein angenehmer und fördernder Lern- und Lebensort ist. «Zeit- und sachgerechte Infrastrukturen»: Die Stadt Bern stellt für ihre Volksschule genügend und zeitgemässe Infrastrukturen zur Verfügung.

«Einfache und sachgerechte Organisation»: Die Organisation der idealen Schule ist einfach, klar und für alle verständlich. In dieser Schule spielt die Informations- und Kommunikationstechnologie eine wichtige Rolle. Lehrpersonen sowie Schülerinnen und Schüler können verantwortungsvoll damit umgehen.

Die Bildungsstrategie beginnt keineswegs bei Null. Im Gegenteil, wir konnten auf der guten Bildungsarbeit der vergangenen Jahre aufbauen.

Woran wir festhalten wollen:

- Die Volksschule soll weiterhin nach grösstmöglicher Chancengerechtigkeit für alle Kinder und Jugendlichen streben. Dies unabhängig von Geschlecht, physischer oder psychischer Beeinträchtigung, sozialer Herkunft, Sprache, Religion, Nationalität oder dem Wohnquartier.
- Der Ausbau der Basisstufe und des Mehrjahrgangsunterrichts unterstützt das Streben nach Chancengerechtigkeit.
- Die Volksschule kann auf der Frühförderung aufbauen.
- Die Schule orientiert sich an den Ressourcen der Kinder/Jugendlichen und nutzt die vorhandenen Potenziale. Starke Lehr- und Lernbeziehungen, Freiräume und Eigenverantwortung sind wichtige Eckpfeiler.
- Ein gutes Schulklima ist die Grundlage für eine konstruktive Zusammenarbeit aller an der Schule beteiligten Personen.
- Die Schule entwickelt sich stetig weiter.

Unsere Schulen haben ein je eigenes Profil. Jede Schule hat sozusagen ihre eigene Persönlichkeit und das ist gut so und soll auch so bleiben. Gleichzeitig wurden in der Vergangenheit und werden auch in der Zukunft bestimmte Entwicklungsschwerpunkte gemeinsam angegangen. Auch das ist gut so, sorgt das Gemeinsame doch für eine gesamtstädtische Identität der Volksschulen in Bern.

Wir wünschen auf dem Weg ins Jahr 2025 viel Freude, gutes Gelingen und den dazu nötigen Elan.

Franziska Teuscher  
Direktorin für Bildung, Soziales und Sport

Michaela Korell  
Präsidentin Volksschulkonferenz

## **Ausgangslage**

Der Bildungsauftrag der Volksschule ist in der kantonalen Volksschulgesetzgebung und im Lehrplan abschliessend festgelegt. Die Stadt Bern hat in diesem kantonal vorgegebenen Rahmen einen gewissen Gestaltungsspielraum. So kann die Stadt Bern beispielsweise nicht die Selektion abschaffen, sie kann aber dafür sorgen, dass die Schulen sorgfältig und bewusst damit umgehen. Einen eigenen Gestaltungsspielraum hat sie beispielsweise bei der Ausgestaltung der Schule als Lern- und Lebensort. In den Themenbereichen Gesundheitsförderung, Weiterentwicklung der Tagesschulen wie auch Schaffung von Rahmenbedingungen, die das Lernen unterstützen, bestehen Gestaltungsspielräume, welche die Stadt ebenfalls nutzen kann. In der städtischen Bildungsstrategie legt sie solche eigenen Schwerpunkte fest. Sie ist eine Weiterentwicklung der Bildungsstrategie 2009. Diese wurde nicht systematisch evaluiert. Als Grundlage für die neue Bildungsstrategie wurden aber die wichtigsten Errungenschaften der städtischen Bildungsarbeit, welche über den kantonal vorgegebenen Bildungsauftrag hinausgingen und zur Profilbildung der Volksschule in der Stadt beitrugen, herausgearbeitet. Es sind dies insbesondere Massnahmen zur Verbesserung der Chancengerechtigkeit (Frühförderungskonzept primano, Einführung der Basisstufe und des Mehrjahrgangsunterrichts, Umsetzung des Integrationskonzepts, Einführung der Schulsozialarbeit usw.), Massnahmen zur Qualitätsentwicklung (Einführung vom Prinzip der «geleiteten Schulen», Qualitätsevaluationsinstrument IQES online, Einrichtung von Schulsekretariaten usw.) und Massnahmen zur Gesundheits- und Bewegungsförderung. Trotz gescheiterter Teilrevision des Schulreglements zur Verbesserung der Führungsstrukturen wurden diese im Rahmen der bestehenden Grundlagen optimiert. Der Bildungsarbeit lag ein Bildungsverständnis zugrunde, das bereits bei der Bildung im Vorschulalter im Rahmen der Frühförderung (primano, Mutter- und Kind-Deutsch usw.) ansetzt.

Die neue Bildungsstrategie wurde unter der Federführung der Volksschulkonferenz und der Direktion für Bildung, Soziales und Sport auf der Grundlage der bestehenden Bildungsstrategie 2009 entwickelt.

Im Rahmen von zwei Workshops nahmen Vertretungen der Schulkommissionen, der Schulleitungen, der Lehrerschaft, der Tagesschulleitungen, der Elternräte, der Schulsozialarbeit und des Schulamts eine kritische Standortbestimmung zur städtischen Bildungsarbeit vor, arbeiteten Trends und Entwicklungen heraus und zeichneten schliesslich Zukunftsbilder zur Bildung im Jahr 2025.

Aufgrund einer kritischen Standortbestimmung wurden Zukunftsbilder entwickelt und gewichtet. Daraus haben sich die folgenden sechs Themen für die zukünftige Bildungsarbeit herauskristallisiert:

- Sorgfältiger Umgang mit der Selektion in der Volksschule und Verbesserung der Übergänge
- Einführung von Ganztagesstrukturen
- Genügend und zeitgemässe Infrastrukturen (Bauten und Anlagen sowie Informations- und Kommunikationstechnologie)
- Klare und einfache Führungsstrukturen
- Aufbau von Lehr- und Lernbeziehungen und konstante Betreuung in der Tagesschule
- Stärkung der Medienkompetenz als vierte Kulturtechnik.

In einer breiten Vernehmlassung konnten neben den Workshopteilnehmenden auch weitere Interessierte wie die politischen Parteien, die Behindertenkonferenz oder die Elternräte zur neuen Bildungsstrategie Stellung nehmen.

## **Bildungsverständnis der zukünftigen Bildungsstrategie**

Der neuen Bildungsstrategie liegt ein Bildungsverständnis zugrunde, das zum Teil bereits Grundlage der Bildungsarbeit in den vergangenen Jahren war.

Die Stadt Bern strebt für alle Kinder und Jugendlichen unabhängig von Geschlecht, Beeinträchtigung, sozialer Herkunft, Sprache, Religion, Nationalität und Quartier grösstmögliche Chancengerechtigkeit an.

Die Förderung von Kindern beginnt bereits im Vorschulalter und verfolgt eine doppelte Zielsetzung: Stärkung der Eltern in ihrer Erziehungskompetenz und Förderung und Unterstützung der Kinder im Vorschulalter in verschiedenen Entwicklungsbereichen, schwergewichtig in Sprache, Bewegung und Sozialkompetenz.

Die Volksschule baut auf den bestehenden Ressourcen auf und nutzt vorhandene Potenziale. Sie schafft starke Lehr- und Lernbeziehungen, gibt Freiräume und fördert die Eigenverantwortung. Sie basiert auf konstruktiver Zusammenarbeit aller an der Schule Beteiligten, insbesondere zwischen der Schule und den Eltern. Sie fördert ein gutes Klima und die gesunde Entwicklung von Schülerinnen und Schülern. Sie nimmt Umfeldveränderungen auf und entwickelt sich weiter.

Bildung wird in einem ganzheitlichen Sinn verstanden. Kinder und Jugendliche erfahren Bildung nicht nur formal in der Schule und im Unterricht, sondern auch bei ihren Freizeitaktivitäten als nicht-formale oder informelle Bildung.

## **Vision**

In unserer Volksschule stehen die Menschen im Zentrum. Sie erleben in ihrer Schule ein lernförderliches Umfeld und können sich darin entfalten. Alle Schülerinnen und Schüler erhalten die Chance, sich ihren individuellen Möglichkeiten entsprechend auf ein erfülltes, selbstbestimmtes und verantwortungsvolles Leben vorzubereiten. Die Lehrpersonen arbeiten gerne in unserer Volksschule und können ihre Fähigkeiten darin entwickeln. Die Eltern haben grosses Vertrauen in die öffentliche Volksschule.

## **Hauptstossrichtungen und Themenschwerpunkte**

Ausgehend von den sechs Themen und ihrer Gewichtung in den Workshops bilden vier Hauptstossrichtungen das Herzstück der neuen Bildungsstrategie. Diese werden mit Themenschwerpunkten konkretisiert. Die daraus abgeleiteten Ziele bilden die Vorgaben für die Massnahmen, welche die Schulstandorte im Rahmen der Umsetzung selber erarbeiten.

# Integrative Schule

## **1. Hauptstossrichtung: Integrative Schule**

### **1.1. Sorgfältiger Umgang mit Selektion und Verbesserung der Übergänge**

Die Volksschule versteht sich als eine Schule der Vielfalt, in der die Selektion so ausgestaltet ist, dass Diskriminierungen sowie zu frühe negative Weichenstellungen vermieden werden.

Die Volksschule geht sorgfältig mit dem Druck auf die Schülerinnen und Schüler um. Sie bietet den Schülerinnen und Schülern den geeigneten Rahmen, sich auf weiterführende Ausbildungsgänge auf der Sekundarstufe II vorzubereiten mit dem Ziel, dass alle Schülerinnen und Schüler einen geeigneten Einstieg in die Arbeitswelt finden.

#### **Ziele**

- Die Übergänge vom Kindergarten bis in die Sekundarstufe II sind kinder- und stufengerecht ausgestaltet und gut aufeinander abgestimmt.
- Die Basisstufe wird als Verbesserung der Nahtstelle vom Kindergarten in die Primarstufe gefördert und Mehrjahrgangsunterricht mit altersgemischtem Lehren und Lernen wird als wichtiger Bestandteil der integrativen Schule verstanden.
- Alle Schülerinnen und Schüler haben am Ende der Volksschule eine Anschlusslösung.

### **1.2. Förderorientiertes Unterrichtsverständnis**

Die Volksschule bietet optimale Lernvoraussetzungen für alle. Sie gewährleistet den integrativen Charakter der Schule und schliesst niemanden aufgrund von sozialer und kultureller Herkunft, Sprache, Religion, Beeinträchtigung und Geschlecht aus. Sie baut auf den Potenzialen der Schülerinnen und Schüler sowie der Lehrpersonen auf. Den Schülerinnen und Schülern wird individuell der ihren Potenzialen entsprechende Bildungserfolg ermöglicht. Die Schülerinnen und Schüler können Selbstwirksamkeit entfalten, indem ihnen die Gewissheit vermittelt wird, neue oder schwierige Anforderungssituationen aufgrund ihrer eigenen Kompetenzen bewältigen zu können. Diese Überzeugungen basieren auf entsprechenden schulischen und ausserschulischen Erfahrungen.

#### **Ziele**

- Schülerinnen und Schüler erhalten die Möglichkeit, sich ihren individuellen Potenzialen entsprechend zu entwickeln und diese bestmöglich auszuschöpfen.
- Der Unterricht vermittelt Schülerinnen und Schülern die Gewissheit, neue oder schwierige Anforderungen aufgrund der eigenen Kompetenzen bewältigen zu können (Selbstwirksamkeit).
- Schule und Eltern arbeiten konstruktiv zusammen, um den Schülerinnen und Schülern bestmögliche Lernvoraussetzungen zu schaffen.

### **1.3. Weiterentwicklung der integrativen Schule durch Kooperation mit dem Sonderschulbereich**

Die Gleichstellung von Kindern und Jugendlichen mit einer Beeinträchtigung ist Thema der Schulentwicklung in der Volksschule. Kooperationen zwischen Volksschulen und Sonderschuleinrichtungen werden gefördert und weiter entwickelt. Für eine erfolgreiche Integration von Kindern und Jugendlichen mit einer Beeinträchtigung müssen in angemessenem Umfang Ressourcen zur Verfügung stehen.

**Ziele**

- Kinder und Jugendliche mit einer Beeinträchtigung werden wenn immer möglich und sinnvoll in die Volksschule integriert.
- Die Volksschulen und Sonderschulen kooperieren zum Abbau von Barrieren und zur Förderung der Zusammenarbeit.

# Schule als Lern- und Lebensort

## **2. Hauptstossrichtung: Schule als Lern- und Lebensort**

### **2.1. Aufbau und Pflege von starken Lehr- und Lernbeziehungen**

Die Beziehungspflege ist eine wichtige Voraussetzung für gutes Lehren und Lernen. Die Volksschule gibt ihr ein entsprechendes Gewicht. Sie strebt an, möglichst wenige Lehrpersonen pro Klasse einzusetzen und in den Tagesschulen eine konstante Betreuung sicherzustellen.

#### **Ziele**

- Die Schulen bauen ihre pädagogische Arbeit auf guter Beziehungsarbeit auf und achten auf eine Konstanz der Beziehungen.
- Sie schaffen Rahmenbedingungen, welche eine optimale individuelle Beziehungsarbeit wie auch das Erleben von Gemeinschaft fördern.

### **2.2. Aufbau von Ganztagesstrukturen**

Die Stadt fördert Pilotprojekte von Ganztageschulen. Diese basieren auf einem integralen pädagogischen Konzept für Bildung **und** Betreuung, welches ein vielseitiges und anregendes Lern- und Freizeitangebot beinhaltet. Die Ganztagesstrukturen sind für die Eltern ein freiwilliges Angebot.

#### **Ziele**

- Ein integrales pädagogisches Konzept für Bildung und Betreuung bildet die Grundlage für den systematischen Aufbau von Ganztageschulen.
- In Pilotprojekten werden Formen von Ganztageschulen erprobt.

### **2.3. Ausgestaltung von formalen, nicht formalen und informellen Lernwelten zu Bildungslandschaften**

Kinder und Jugendliche lernen nicht nur in der Schule (formale Bildung). Sie lernen auch in der Freizeit, im Sport, in der Pfadi (nicht-formale Bildung) und auf dem Spielplatz, im Umgang mit Kolleginnen und Kollegen und in der Familie (informelle Bildung). Im Umfeld von Quartierschulen werden Kooperationen von schulischen und ausserschulischen Akteurinnen und Akteuren – so genannte Bildungslandschaften – aufgebaut. Dadurch ist die Quartierschule gut im direkten Umfeld verankert. Für die Kinder und Jugendlichen verbessert sich damit der Zugang zu den vielfältigen Bildungsangeboten.

#### **Ziele**

- Schulen, Verwaltung und Politik orientieren sich an einem weit gefassten Bildungsverständnis in Schule und Freizeit, das neben der formalen Bildung in der Schule auch die nicht-formale (Freizeit und Sport) und die informelle Bildung (Kolleginnen und Kollegen, Familie) enthält.
- Die Stadt sorgt für die Vernetzung der Akteurinnen und Akteure mit dem Ziel, den Kindern und Jugendlichen den Zugang zu den vielfältigen Bildungsangeboten im Quartier zu erleichtern.

#### **2.4. Gesundheitsfördernde Schule für alle**

Die Volksschulen ergreifen gesundheitsfördernde Massnahmen für Schülerinnen und Schüler sowie für die Lehrpersonen. Damit schaffen sie gute Lernvoraussetzungen für Schülerinnen und Schüler und gute Arbeitsbedingungen für die Lehrpersonen.

##### **Ziele**

- Die Schulen erhalten und fördern Gesundheit und Wohlbefinden aller an der Schule Beteiligten durch die aktive Pflege des Schulklimas.

#### **2.5. Verankerung der Medienkompetenz als vierte Kulturtechnik**

Medienkompetenz gilt heute neben Lesen, Schreiben und Rechnen als vierte Kulturtechnik. Dabei geht es um mehr als nur um eine Technik, welche gelehrt und gelernt werden muss. Neben dem Aneignen von technischen Kenntnissen müssen die Schulen didaktische Konzepte entwickeln. Wichtige Aspekte sind Medienbildung im Unterricht, die Anwendung von digitalen Medien im Rahmen neuer Unterrichtsformen, ein verantwortungsvoller Umgang mit neuen Medien und die Veränderung resp. Entwicklung des Lehrberufs durch die vierte Kulturtechnik.

Die Informations- und Kommunikationstechnologie (ICT) wird in allen schulischen Bereichen eingesetzt und verändert so den schulischen Alltag der Lernenden und der Lehrenden. Dafür müssen die Kompetenzen der Schülerinnen und Schüler sowie der Lehrpersonen im Umgang mit den neuen Medien gestärkt werden.

##### **Ziele**

- Die Lehrpersonen und Schülerinnen und Schüler pflegen einen selbstverständlichen Umgang mit der Informations- und Kommunikationstechnologie (ICT).
- Schülerinnen und Schüler sowie Lehrpersonen können verantwortungsvoll und sicher mit den neuen Medien umgehen. Sie kennen die Regeln, welche als Orientierung in der Schule dienen.

# Zeit- und sachgerechte Infrastrukturen

### **3. Hauptstossrichtung: Zeit- und sachgerechte Infrastrukturen**

#### **3.1 Weitsichtige Schulraumstrategie und Schulraumplanung**

Eine weitsichtige Schulraumstrategie zeigt auf, wie in den nächsten Jahren die Schulraumbedürfnisse aufgrund steigender Schülerinnen- und Schülerzahlen befriedigt werden können und wie auf einen zeitgemässen Unterricht reagiert werden kann. Sie dient dazu, den Handlungsbedarf zu identifizieren und passende Lösungen vorzubereiten. Sie zeigt den Ressourcenbedarf auf und skizziert einen Massnahmenplan zur Umsetzung. Sie ist Grundlage für die Beschaffung von genügend Mitteln zum richtigen Zeitpunkt.

##### **Ziele**

- Die Stadt Bern verfügt über eine Schulraumstrategie mit Leitsätzen, Zielen und Massnahmen.
- Die Ressourcen für die Bereitstellung des bedarfsgerechten Schulraums stehen zeitgerecht zur Verfügung.

#### **3.2 Pädagogisch zweckmässige Bauten und Anlagen**

Die Bauten und Anlagen decken die Bedürfnisse der Volksschule ab. Sie basieren auf einer realistischen Planung und sind flexibel und multifunktional konzipiert. Sie erfüllen die Anforderungen an einen zeitgemässen und sachgerechten Unterricht.

##### **Ziele**

- Die Bauten und Anlagen genügen den Bedürfnissen der Schulen hinsichtlich der Anzahl Schülerinnen und Schüler wie auch hinsichtlich pädagogischer Anforderungen.
- Sie ermöglichen die benötigte Flexibilität für kurzfristige Veränderungen und sind multifunktional nutzbar.
- Der Aussenraum der Schulanlagen ist naturnah ausgestaltet und bietet sowohl für die Schule selber wie auch für das Quartier vielfältige Erlebniswelten.
- Die Schülerinnen und Schüler können im Rahmen von Schulbauprojekten und Aussenraumgestaltungen in geeigneter Form mitwirken.

#### **3.3. Zukunftsfähige Infrastrukturen für die Informations- und Kommunikationstechnologie (ICT)**

Zeitgemässe und zukunftsfähige ICT-Infrastrukturen stehen allen Lehrenden und Lernenden der Volksschule zur Verfügung und kommen in allen schulischen Bereichen zur Anwendung.

Mit den ICT-Infrastrukturen kann flexibel auf technische und gesellschaftliche Entwicklungen reagiert werden. Insbesondere bilden sie die Grundlage für die Verankerung der ICT als vierte Kulturtechnik.

##### **Ziele**

- Die Schulen verfügen über zeitgemässe ICT-Infrastrukturen zur Verankerung der ICT als vierte Kulturtechnik im schulischen Alltag.
- Alle Lehrenden und Lernenden haben Zugang zum Internet und verfügen über die technischen Grundlagen, um die neuen Medien (Computer, Handy, Tablet usw.) als Instrument zum Lehren und Lernen einzusetzen.

# Einfache und sachgerechte Organisation

## **4. Hauptstossrichtung: Einfache und sachgerechte Organisation**

### **4.1. Klare Führungsstrukturen**

Die Führungsstrukturen sind einfach, verständlich und für Aussenstehende und Beteiligte nachvollziehbar. Sie gewährleisten die gute Führung der Volksschule. Die Zuständigkeiten der Schulbehörden sind geklärt. Die Mitglieder der Schulbehörden sind durch geeignete Weiterbildungen und die Bereitstellung von Führungsinstrumenten befähigt, ihre Führungs- und Aufsichtsaufgaben wahrzunehmen. Die Schulbehörden und die Schulleitungen arbeiten zusammen mit dem Ziel, fachlich gute und mehrheitsfähige Lösungen herbeizuführen.

#### **Ziele**

- Die Führungsstruktur unterstützt die gute Führung der Schule und schafft die Voraussetzungen, dass alle Beteiligten ihre Aufgaben erfüllen können.
- Eine gute und sinnvolle Zusammenarbeit aller Beteiligten ist gewährleistet.

### **4.2. Geeignete Führungsinstrumente**

Für eine gute Führungsarbeit sind taugliche und den Bedürfnissen angepasste Führungsinstrumente notwendig. Diese ermöglichen eine gute Zusammenarbeit aller an der Schule Beteiligten (Führungsinstrumente sind beispielsweise ein aktuelles Funktionendiagramm, Anforderungsprofile und Pflichtenhefte für Schulleitungen und die Schulbehörden, eine Geschäftsordnung für Schulbehörden usw.).

#### **Ziele**

- Die Steuerung der Volksschule ist klar, transparent und für Führende und Geführte nachvollziehbar.
- Die Schulbehörden und Schulleitungen verfügen über die für die Führungsarbeit notwendigen Instrumente.

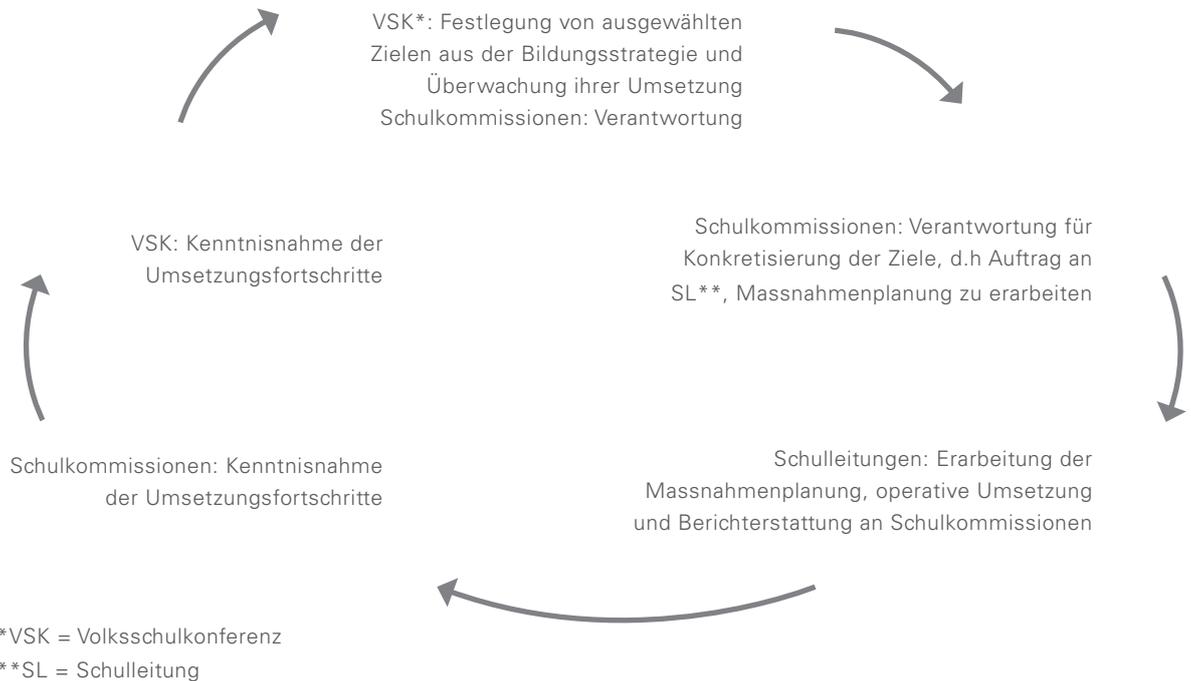
### **4.3. Situationsgerechte Kommunikation**

Basierend auf dem städtischen, dem BSS-internen und den schulischen Kommunikationskonzepten gewährleisten die Schulbehörden und Schulleitungen eine stufengerechte und den Ereignissen angemessene Kommunikation nach innen und nach aussen.

#### **Ziele**

- Die Grundsätze einer situationsgerechten Kommunikation sind festgelegt, sind den Schulbehörden und Schulleitungen bekannt und werden konsequent angewendet.

## Umsetzung



Die Gesamtverantwortung für die Erarbeitung und Umsetzung der Bildungsstrategie liegt bei der Volksschulkonferenz in Verbindung mit der Direktion für Bildung, Soziales und Sport. Diese Zuweisung der Verantwortlichkeiten basiert auf einer von den beiden Schulbehörden erarbeiteten Zusammenarbeits-Matrix, welche vom Gemeinderat im April 2014 verabschiedet worden ist. Innerhalb dieses Rahmens wollen VSK und BSS die Bildungsstrategie wie folgt umsetzen: An einer gesamtstädtischen Klausur von Schulbehörden und Schulleitungen werden die zu bearbeitenden Ziele, welche in der Verantwortung der Schulen liegen, für eine bestimmte Umsetzungsperiode festgelegt. Die Schulkommissionen beauftragen die Schulleitung mit deren Konkretisierung in einer Massnahmenplanung. Die Schulleitungen sind im Rahmen der gesamtstädtischen Vorgaben für die operative Umsetzung verantwortlich und berichten den Schulkommissionen über die Umsetzungsfortschritte. Diese berichten der Volksschulkonferenz und der Direktion für Bildung, Soziales und Sport im Rahmen der Ergebnisüberprüfung darüber. Darauf aufbauend wird die nächste Umsetzungsperiode in einer gesamtstädtischen Klausur entwickelt. Diejenigen Themenschwerpunkte und Ziele, welche in der Verantwortung der Direktion für Bildung, Soziales und Sport liegen, müssen auch von dieser umgesetzt werden. Dies betrifft insbesondere die Bereitstellung der Infrastrukturen wie auch die Vereinfachung der Führungsstrukturen.

### **Mitwirkung der Schülerinnen und Schüler bei der Umsetzung der Bildungsstrategie**

Die Mitwirkung der Schülerinnen und Schüler ist bei der Massnahmenplanung in geeigneter Form sicher zu stellen. Die Schulleitungen beziehen dafür die Schülerinnen- und Schülerräte ein. Die Schulkommissionen als Aufsichtsbehörden lassen sich von den Schulleitungen über das gewählte Vorgehen informieren.

### **Verantwortlich für die Erarbeitung der Bildungsstrategie:**

Irene Hänsenberger, Leiterin Schulamt mit Unterstützung der Vorbereitungsgruppe der Volksschulkonferenz bestehend aus den folgenden Mitgliedern:

- Ruth Bieri, Schulkommissionspräsidentin Kirchenfeld-Schosshalde
- Michaela Korell, Schulkommissionspräsidentin Breitenrain-Lorraine
- Giuliano Picciati, Schulleiter Munzinger und geschäftsführender Schulleiter Mattenhof-Weissenbühl
- Chantal Heiniger (bis Juli 2015), Co-Schulleiterin Breifeld/Wankdorf und geschäftsführende Schulleiterin Breitenrain-Lorraine

## Übersicht über die Hauptstossrichtungen, Themenschwerpunkte und Ziele

Hauptstossrichtung	Themenschwerpunkte	Ziele
Integrative Schule	Sorgfältiger Umgang mit Selektion und Verbesserung der Übergänge	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Die Übergänge vom Kindergarten bis in die Sekundarstufe II sind kinder- und stufengerecht ausgestaltet und gut aufeinander abgestimmt.</li> <li>– Die Basisstufe wird als Verbesserung der Nahtstelle vom Kindergarten in die Primarstufe gefördert und Mehrjahrgangsunterricht mit altersgemischtem Lehren und Lernen wird als wichtiger Bestandteil der integrativen Schule verstanden.</li> <li>– Alle Schülerinnen und Schüler haben am Ende der Volksschule eine Anschlusslösung.</li> </ul>
	Förderorientiertes Unterrichtsverständnis	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Schülerinnen und Schüler erhalten die Möglichkeit, sich ihren individuellen Potenzialen entsprechend zu entwickeln und diese bestmöglich auszuschöpfen.</li> <li>– Der Unterricht vermittelt Schülerinnen und Schülern die Gewissheit, neue oder schwierige Anforderungen aufgrund der eigenen Kompetenzen bewältigen zu können (Selbstwirksamkeit).</li> <li>– Schule und Eltern arbeiten konstruktiv zusammen, um den Schülerinnen und Schülern bestmögliche Lernvoraussetzungen zu schaffen.</li> </ul>
	Weiterentwicklung der integrativen Schule durch Kooperation mit dem Sonderschulbereich	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kinder und Jugendliche mit einer Beeinträchtigung werden wenn immer möglich und sinnvoll in die Volksschule integriert.</li> <li>– Die Volksschulen und Sonderschulen kooperieren zum Abbau von Barrieren und zur Förderung der Zusammenarbeit.</li> </ul>

Hauptstossrichtung	Themenschwerpunkte	Ziele
Schule als Lern- und Lebensort	Aufbau und Pflege von starken Lehr- und Lernbeziehungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Die Schulen bauen ihre pädagogische Arbeit auf guter Beziehungsarbeit auf.</li> <li>– Sie schaffen Rahmenbedingungen, welche eine optimale individuelle Beziehungsarbeit fördern.</li> </ul>
	Aufbau von Ganztagesstrukturen	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ein integrales pädagogisches Konzept für Bildung und Betreuung bildet die Grundlage für den systematischen Aufbau von Ganztageschulen.</li> <li>– In Pilotprojekten werden Formen von Ganztageschulen erprobt.</li> </ul>
	Ausgestaltung von formalen, nicht formalen und informellen Lernwelten zu Bildungslandschaften	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Schulen, Verwaltung und Politik orientieren sich an einem weit gefassten Bildungsverständnis in Schule und Freizeit, das neben der formalen Bildung in der Schule, auch die nicht-formale (Freizeit und Sport) und die informelle Bildung (Kolleginnen und Kollegen, Familie) enthält.</li> <li>– Die Stadt sorgt für die Vernetzung der Akteurinnen und Akteure mit dem Ziel, den Kindern und Jugendliche den Zugang zu den vielfältigen Bildungsangeboten im Quartier zu erleichtern.</li> </ul>
	Gesundheitsfördernde Schule für alle	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Die Schulen erhalten und fördern Gesundheit und Wohlbefinden aller an der Schule Beteiligten durch die aktive Pflege des Schulklimas.</li> </ul>
	Verankerung der Medienkompetenz als vierte Kulturtechnik	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Die Lehrpersonen und Schülerinnen und Schüler pflegen einen selbstverständlichen Umgang mit der Informations- und Kommunikationstechnologie (ICT).</li> <li>– Schülerinnen und Schüler sowie Lehrpersonen können verantwortungsvoll und sicher mit den neuen Medien umgehen. Sie kennen die Regeln, welche als Orientierung in der Schule dienen.</li> </ul>

Hauptstossrichtung	Themenschwerpunkte	Ziele
Zeit- und sachgerechte Infrastrukturen	Weitsichtige Schulraumstrategie und Schulraumplanung	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Die Stadt Bern verfügt über eine Schulraumstrategie mit Leitsätzen, Zielen und Massnahmen.</li> <li>– Die Ressourcen für die Bereitstellung des bedarfsgerechten Schulraums stehen zeitgerecht zur Verfügung.</li> </ul>
	Pädagogisch zweckmässige Bauten und Anlagen	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Die Bauten und Anlagen genügen den Bedürfnissen der Schulen hinsichtlich der Anzahl Schülerinnen und Schüler wie auch hinsichtlich pädagogischer Anforderungen.</li> <li>– Sie ermöglichen die benötigte Flexibilität für kurzfristige Veränderungen und sind multifunktional nutzbar.</li> <li>– Der Aussenraum der Schulanlagen ist naturnah ausgestaltet und bietet sowohl für die Schule selber wie auch für das Quartier vielfältige Erlebniswelten.</li> <li>– Die Schülerinnen und Schüler können im Rahmen von Schulbauprojekten und Aussenraumgestaltungen in geeigneter Form mitwirken.</li> </ul>
	Zukunftsfähige Infrastrukturen für die Informations- und Kommunikationstechnologie (ICT)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Die Schulen verfügen über zeitgemässe ICT-Infrastrukturen zur Verankerung der ICT als vierte Kulturtechnik im schulischen Alltag.</li> <li>– Alle Lehrenden und Lernenden haben Zugang zum Internet und verfügen über die technischen Grundlagen, um die neuen Medien (Computer, Handy, Tablet usw.) als Instrument zum Lehren und Lernen einzusetzen.</li> </ul>

Hauptstossrichtung	Themenschwerpunkte	Ziele
Einfache und sachgerechte Organisation	Klare Führungsstrukturen	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Die Führungsstruktur unterstützt die gute Führung der Schule und schafft die Voraussetzungen, dass alle Beteiligten ihre Aufgaben erfüllen können.</li> <li>– Eine gute und sinnvolle Zusammenarbeit aller Beteiligten ist gewährleistet.</li> </ul>
	Geeignete Führungsinstrumente	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Die Steuerung der Volksschule ist klar, transparent und für Führende und Geführte nachvollziehbar.</li> <li>– Die Schulbehörden und Schulleitungen verfügen über die für die Führungsarbeit notwendigen Instrumente.</li> </ul>
	Situationsgerechte Kommunikation	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Die Grundsätze einer situationsgerechten Kommunikation sind festgelegt, kommuniziert und werden konsequent angewendet.</li> </ul>

### Beispiel einer möglichen Massnahmenplanung

Die städtische Bildungsstrategie verzichtet auf die Formulierung konkreter Massnahmen zur Umsetzung der Ziele. Damit soll auf die Bedürfnisse und die Situation vor Ort Rücksicht genommen werden können. Es ist Aufgabe der Schulleitung vor Ort, im Rahmen der eigenen Schulentwicklung adäquate Massnahmen zu definieren, welche der übergeordneten Zielsetzung entsprechen.

<b>Schule als Lern- und Lebensort</b>				
Aufbau und Pflege von starken Lehr- und Lernbeziehungen				
Ziel	<b>Die Schulen bauen ihre pädagogische Arbeit auf guter Beziehungsarbeit auf.</b>			
Massnahmen	Erwartete Ergebnisse	Verantwortliche	Termine	Überprüfung
Ziel	<b>Die Schulen schaffen Rahmenbedingungen, welche eine optimale individuelle Beziehungsarbeit fördern.</b>			
Massnahmen	Erwartete Ergebnisse	Verantwortliche	Termine	Überprüfung