

Finanzierungs- und Investitionsprogramm FIT II

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
ALLGEMEINER HAUSHALT			32'067'269.96	43'875'731.59	49'518'960.05	150.28
DIREKTIONSÜBERGREIFENDE MASSNAHMEN			1'120'000.00	1'820'000.00	2'120'000.00	8.00
Zentralisierung und Optimierung städtisches Personalwesen (Projekt HR4you)	Im Projekt «HR4you» Modernisierung Personalmanagement Stadt Bern werden die heutigen Personalprozesse in Richtung Automatisierung und Effizienzsteigerung weiterentwickelt und für alle Bereiche der Personalarbeit fortschrittliche digitale Führungs- und Verwaltungsinstrumente implementiert. Dank Standardisierung und Bündelung von Aufgaben sollen jährliche Einsparungen von 0,5 Mio. Franken über einen Stellenabbau erzielt werden.	3	0.00	500'000.00	500'000.00	5.00
Zentralisierung und Optimierung städtisches Finanzwesen	Die Digitalisierung im Zahlungsverkehr sowie die Einführung von SAP HANA bis 2024 verlangen eine grundlegende, stadtweite Überprüfung und Neugestaltung der Finanzprozesse inklusive Überprüfung der heutigen Organisationsstruktur. Im Rahmen eines Projekts wird bei verschiedenen Prozessen eine Zusammenfassung und Zentralisierung geprüft (so zum Beispiel Kreditoren- und Debitorenbewirtschaftung, Liquiditätsbewirtschaftung). Das damit verbundene Einsparungspotential wird auf Fr. 300 000.00 geschätzt.	3	0.00	0.00	300'000.00	3.00
Sparmassnahmen im Bereich der städtischen Anstellungsbedingungen	Die Treueprämien sollen neu statt alle 5 nur noch alle 10 Jahre ausgerichtet werden, Anrechnungen von Dienstjahren aus früheren Anstellungen und pro-rata Auszahlung nach Pensionierung sollen abgeschafft werden (Einsparung rund 1 Mio. Franken). Entschädigungen aus Mandaten sollen neu an die Stadt fallen, da sie neu während der Arbeitszeit ausgeübt werden sollen (Einsparung noch offen). Der Bund finanziert neu einen Teils des Vaterschaftsurlaubs (Einsparung Fr. 120 000.00).	3	1'120'000.00	1'320'000.00	1'320'000.00	0.00

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
1000 GEMEINDE UND BEHÖRDEN			635'600.00	650'600.00	680'600.00	1.50
010 Stadtrat*			0.00	0.00	0.00	0.00
PG010000 Stadtrat*			0.00	0.00	0.00	0.00
	keine		0.00	0.00	0.00	
PG010100 Ratssekretariat*			0.00	0.00	0.00	0.00
	keine		0.00	0.00	0.00	
020 Ombudsstelle			0.00	0.00	0.00	0.00
PG020000 Ombudstätigkeit und Datenschutz			0.00	0.00	0.00	0.00
	keine		0.00	0.00	0.00	
030 Gemeinderat*			241'600.00	241'600.00	241'600.00	0.00
PG030000 Gemeinderat*			241'600.00	241'600.00	241'600.00	0.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	241'600.00	241'600.00	241'600.00	0.00
040 Stadtkanzlei			297'000.00	312'000.00	342'000.00	1.20
PG040000 Leistungen für Politik und Verwaltungsführung			180'500.00	193'000.00	218'000.00	0.50
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	168'000.00	168'000.00	168'000.00	0.00
Reduktion Anlässe	Reduktion Organisation und Durchführung von Anlässen; allenfalls Reduktion der Öffnungszeiten Erlacherhof.	3	12'500.00	25'000.00	50'000.00	0.50
PG040100 Politische Rechte*			0.00	0.00	0.00	0.00
	keine		0.00	0.00	0.00	
PG040200 Stadtarchiv			116'500.00	119'000.00	124'000.00	0.70
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	84'000.00	84'000.00	84'000.00	0.60
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	32'500.00	35'000.00	40'000.00	0.10
050 Informationsdienst*			97'000.00	97'000.00	97'000.00	0.30
PG050000 Informationsdienst*			97'000.00	97'000.00	97'000.00	0.30
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	57'000.00	57'000.00	57'000.00	0.30
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	40'000.00	40'000.00	40'000.00	0.00

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
1100 PRÄSIDIALLDIREKTION			1'186'736.28	1'538'574.55	2'840'158.05	9.15
100 Direktionsstabsdienste und Gleichstellung			145'500.00	189'000.00	216'000.00	0.50
PG100100 Leistungen für Politik und Verwaltungsführung			57'000.00	57'000.00	57'000.00	0.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	40'000.00	40'000.00	40'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	17'000.00	17'000.00	17'000.00	0.00
PG100200 Personal, Finanzen & Digitale Entwicklung*			70'000.00	80'000.00	100'000.00	0.40
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	10'000.00	20'000.00	40'000.00	0.40
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	10'000.00	10'000.00	10'000.00	0.00
Digital: Abbau Innovationsprojekte Kommunikation	Digital: Abbau Innovationsprojekte Kommunikation Teilverzicht Innovationsmanagement, Teilnahme Ideation Journey und Entwicklung städtische Digitalprojekte. Teilverzicht Kommunikation nach innen und aussen.	3	50'000.00	50'000.00	50'000.00	
PG100300 Gleichstellung			18'500.00	52'000.00	59'000.00	0.10
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	18'500.00	52'000.00	59'000.00	0.10
PG100500 Enteignungen, Bausperren*			0.00	0.00	0.00	0.00
	keine		0.00	0.00	0.00	
110 Kultur Stadt Bern			464'250.00	541'500.00	1'341'000.00	0.90
PG110000 Kulturförderung			464'250.00	541'500.00	1'341'000.00	0.90
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	33'000.00	33'000.00	33'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	50'000.00	50'000.00	50'000.00	0.00
Verzicht auf Stadtgalerie	Schliessung der 1967 gegründeten Stadtgalerie Bern. Verzicht auf Galerie für die junge Berner Kunst als nichtkommerzieller Ausstellungsraum und Austauschort für zeitgenössische Kunst.	3	156'000.00	218'000.00	218'000.00	0.50
Verzicht auf Kulturaustausch New York	Verzicht auf Kulturaustausch New York	3	60'000.00	60'000.00	60'000.00	
Reduktion der Gesamtsumme für die Unterstützung von Institutionen mit tripartiten Leistungsverträgen um Fr. 500'000, ab 2024	Die Beiträge an die tripartit finanzierten Institutionen werden seitens Stadt Bern für die Vertragsperiode 2024-2027 auf Fr. 21'536'488 festgelegt. Dies entspricht gegenüber der Vorperiode 2020-2023 einer Reduktion um Fr. 500'000. Diese Massnahme kann erst ab 2024 umgesetzt werden, da die laufenden Verträge bis 2023 bindend sind.	3	0.00	0.00	500'000.00	
Reduktion der Gesamtsumme für die Unterstützung von Institutionen mit rein städtischen Leistungsverträgen um Fr. 269'000	Reduktion der Beiträge an die rein städtisch finanzierten Institutionen um Fr. 269'000.00 auf Fr. 7'132'000.	3	0.00	0.00	269'000.00	
Kredit Promotion und Distribution wird gestrichen	Der 2020 neu eingeführte Kredit Promotion und Distribution wird gestrichen. Ziel dieses Kredits ist es, die Reichweite von geförderten Projekten und damit die Wirtschaftlichkeit der Förderung zu erhöhen.	3	150'000.00	150'000.00	150'000.00	
Kunst im öffentlichen Raum (KiöR) Projektleitungen wieder extern und über Spezialfinanzierung KiöR vergeben	Reduktion der Stelle Fachexpertin Kunst und KiöR um 40 %. Konzentration auf die Arbeit mit der Kunstkommission (Direkte Förderung) und Sekretariat der KiöR-Kommission. Projektleitungen bei den KiöR-Projekten (z.B. Kunstplätze) werden wieder extern vergeben und über die Spezialfinanzierung KiöR finanziert (bis Juli 2018 Usus).	3	15'250.00	30'500.00	61'000.00	0.40
120 Denkmalpflege			57'000.00	62'000.00	107'000.00	0.15
PG120000 Denkmalpflege			57'000.00	62'000.00	107'000.00	0.15
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	5'000.00	10'000.00	55'000.00	0.15
Teilverzicht auf denkmalpflegerische Sanierungsbeiträge	Kürzung denkmalpflegerische Sanierungsbeiträge	3	52'000.00	52'000.00	52'000.00	

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
130 Aussenbeziehungen und Statistik			133'375.00	166'250.00	232'000.00	1.00
PG130100 Aussenbeziehungen und Statistik			133'375.00	166'250.00	232'000.00	1.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	95'000.00	95'000.00	95'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	38'375.00	71'250.00	137'000.00	1.00
140 Hochbau Stadt Bern			147'500.00	162'500.00	192'500.00	2.00
PG140100 Hochbau Stadt Bern			147'500.00	162'500.00	192'500.00	2.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	132'500.00	132'500.00	132'500.00	0.00
Abbau 2 Projektleitungs-Stellen	Leistungsabbau: Pro Projektleitungsstelle fallen 2 bis 3 grössere/mittlere und 3 bis 4 kleinere Projekte weg. Da die Bereitstellung von Schulraum eine gesetzliche Aufgabe ist, muss insbesondere auf Projekte im Bereich Sport, Kultur, Verwaltung oder Infrastruktur verzichtet werden.	3	15'000.00	30'000.00	60'000.00	2.00
160 Wirtschaftsamt			92'375.00	111'750.00	150'500.00	0.70
PG160100 Wirtschaftsförderung			92'375.00	111'750.00	150'500.00	0.70
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	50'000.00	50'000.00	50'000.00	0.20
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	42'375.00	61'750.00	100'500.00	0.50
170 Stadtplanungsamt			146'736.28	305'574.55	601'158.05	3.90
PG170500 Stadtplanung			146'736.28	305'574.55	601'158.05	3.90
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	83'361.28	142'731.55	272'472.05	1.80
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	6'250.00	48'593.00	97'186.00	0.20
Freiraumplanung: 1. Verzicht Begleitung einer Gebietsentwicklung. 2. Verzicht auf freiraumpl. Qualitätssicherung in drei Arealplanungen und weiteren Projekten im Verwaltungsvermögen.	50 Stellenprozent in der Freiraumplanung (Projektleitungsstelle inklusive Anteil Stab und/oder Technischer Support). Entsprechend Reduzierung der freiraumplanerischen Begleitung von Gebiets- und Arealentwicklungen.	3	14'875.00	29'750.00	59'500.00	0.50
Teilprojekte Revision Bauordnung (inkl. Anteil Stab/Support): z. B. Bauliche Verdichtung, Zuständigkeiten, Nutzungszonen	50 Stellenprozent in der Nutzungsplanung (Projektleitungsstelle inklusive Anteil Stab und/oder Technischer Support). Dadurch Verzicht auf Teilprojekte in der Revision der Bauordnung z.B. Teilprojekt Bauliche Verdichtung, Zuständigkeiten, Nutzungszonen.	3	14'875.00	29'750.00	59'500.00	0.50
Reduktion Personalbestand Stadtplanungsamt (0,9 Stellen)	50 Stellenprozent in der Nutzungsplanung (Projektleitungsstelle inklusive Anteil Stab und/oder Technischer Support). Dadurch Verzicht auf diverse Arealentwicklungen. 40 Stellenprozent in der Gebietsentwicklung (Projektleitungsstelle inklusive Anteil Stab und/oder Technischer Support), insbesondere im Bereich Chantierplanungen.	3	27'375.00	54'750.00	112'500.00	0.90

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
1200 DIREKTION FÜR SICHERHEIT, UMWELT UND ENERGIE			6'303'403.00	13'429'710.00	13'798'572.00	13.55
200 Direktionsstabsdienste*			516'666.00	519'723.00	525'835.00	0.80
PG200100 Leistungen für Politik und Verwaltungsführung			392'172.00	395'229.00	401'341.00	0.20
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	337'672.00	340'729.00	346'841.00	0.20
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	54'500.00	54'500.00	54'500.00	0.00
PG200200 Stabsdienstleistungen*			124'494.00	124'494.00	124'494.00	0.60
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	88'394.00	88'394.00	88'394.00	0.60
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	36'100.00	36'100.00	36'100.00	0.00
210 Kantonspolizei			0.00	500'000.00	500'000.00	0.00
PG210100 Kantonspolizei			0.00	500'000.00	500'000.00	0.00
Teilkundigung der Vereinbarung Stadt-Kanton betreffend die Erhöhung der uniformierten präventiven Polizeipräsenz aus dem Jahr 2012	Reduktion der uniformierten präventiven Polizeipräsenz bei gleichzeitigem Ausbau der städtischen Ortspolizei-Präsenz	3	0.00	500'000.00	500'000.00	
220 Amt für Umweltschutz			512'000.00	512'000.00	512'000.00	0.00
PG220100 Umweltschutz			512'000.00	512'000.00	512'000.00	0.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	312'000.00	312'000.00	312'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	110'000.00	110'000.00	110'000.00	0.00
Zusammenzug von verschiedenen Sensibilisierungsveranstaltungen zu "Berner Nachhaltigkeitstage"	Die weitergeführte Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021 220100-1 (autofreie Sonntag), 220100-8 (Tage der Sonne), 220100-9 (Umwelttag) werden durch die "Berner Nachhaltigkeitstage" ersetzt	3	-120'000.00	-120'000.00	-120'000.00	
Sistierung Massnahme Sharing Economy	Sharing Economy ist als Massnahme in der Energie- und Klimastrategie enthalten. Mit der Planung und Realisierung entsprechender Pilotprojekte sollen erste Erfahrungen gemacht werden, um eine reale Sharing Economy in der Stadt Bern und darüber hinaus aufzubauen.	3	150'000.00	150'000.00	150'000.00	
Verzicht Umsetzung Massnahme klimaneutrale Vermögensbewirtschaftung (Massnahme 8g der Energie- und Klimastrategie)	Die Massnahme Klimaneutrale Vermögensbewirtschaftung wird stark verzögert umgesetzt. Dem Anliegen wird punktuell und kontinuierlich im Rahmen der Tätigkeiten der Direktion für Finanzen, Personal und Informatik Rechnung getragen.	3	60'000.00	60'000.00	60'000.00	
230 Polizeiinspektorat			2'661'675.00	2'819'425.00	2'934'925.00	5.10
PG230100 Dienstleistungen			115'000.00	115'000.00	115'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	10'000.00	10'000.00	10'000.00	0.00
Erhöhung der Hundetaxe	Erhöhung der Hundetaxe von Fr. 115.00 auf Fr. 150.00 (P180).	4	105'000.00	105'000.00	105'000.00	
PG230200 Ruhe und Ordnung			2'029'175.00	2'071'925.00	2'157'425.00	2.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	200'000.00	200'000.00	200'000.00	0.00
Reduktion der Beiträge an Veranstaltungen	Reduktion der Beiträge um 25% an Veranstaltungen, die bisher von der Stadt Bern Beiträge erhalten haben (P280).	3	157'225.00	157'225.00	157'225.00	
Streichung des Beitrags an die Fanarbeit Bern	Streichung des Beitrags an die Fanarbeit Bern (P280)	3	50'000.00	50'000.00	50'000.00	
Personalabbau innerhalb der Produktegruppe	Reduktion von Dienstleistungen, Kontrollen und Schalteröffnungszeiten (PG230200).	3	22'000.00	44'000.00	88'000.00	1.00
Personalabbau innerhalb der Produktegruppe	Reduktion von Dienstleistungen, Kontrollen und Schalteröffnungszeiten (PG230200).	3	20'750.00	41'500.00	83'000.00	1.00
Gebührenerhöhung der Anwohnerparkkarten	Gebührenerhöhung der Anwohnerparkkarten von Fr. 264.00 auf Fr. 384.00 (P290)	4	1'579'200.00	1'579'200.00	1'579'200.00	

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
PG230300 Gewerbe, Betrieb und Markt			90'000.00	192'000.00	222'000.00	1.60
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	31'000.00	31'000.00	31'000.00	0.00
Personalabbau innerhalb der Produktegruppe	Reduktion von Dienstleistungen, Kontrollen und Schalteröffnungszeiten (PG230300).	3	44'000.00	131'000.00	131'000.00	1.00
Personalabbau innerhalb der Produktegruppe	Reduktion von Dienstleistungen, Kontrollen und Schalteröffnungszeiten (PG230300).	3	15'000.00	30'000.00	60'000.00	0.60
PG230400 Regelung des Einwohnerwesens			427'500.00	440'500.00	440'500.00	1.50
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	183'000.00	183'000.00	183'000.00	1.50
Lohnreduktion bei Wiederbesetzungen nach Pensionierungen innerhbl der Produktegruppe	Lohnreduktion innerhalb der Produktegruppe von mind. 20% bei Wiederbesetzungen nach Pensionierungen (PG230400).	3	44'500.00	57'500.00	57'500.00	
Tiefere Betriebs- und Unterhaltskosten neue Einwohnerdatenbank-Anwendung	Tiefere Betriebs- und Unterhaltskosten der neuen Einwohnerdatenbank-Anwendung als bei der Vorgängerlösung (P410 bis P440).	3	200'000.00	200'000.00	200'000.00	
245 Schutz und Rettung			1'875'012.00	8'290'512.00	8'462'762.00	3.60
PG245100 Hilfe- und Dienstleistungen			140'000.00	215'000.00	215'000.00	0.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	65'000.00	65'000.00	65'000.00	0.00
Kostenbeitrag Kt. Bern (GVB) zur Alarmierung der Feuerwehr in Teilen des Kantons Bern	Finanzierung einer Arbeitsstelle durch den Kanton Bern (GVB) zur Alarmierung der Feuerwehren über das Gemeindegebiet der Stadt Bern hinaus.	4	75'000.00	150'000.00	150'000.00	
PG245200 Rettungsdienst			1'446'000.00	1'446'000.00	1'446'000.00	0.00
Leistungsaufbau Verlegungstransporte der Dringlichkeitsstufe 3 (Planbare Einsätze P3 und S3)	Schaffung von Rechtsgrundlagen und Leistungsaufbau Verlegungstransporte mit Dringlichkeit P3 (Einsatz auf Vorbestellung einer medizinischen Einrichtung, mit vereinbarter Transportzeit) und S3 (Einsatz auf Vorbestellung von Privat, mit vereinbarter Transportzeit).	4	1'273'000.00	1'273'000.00	1'273'000.00	
Leistungsaufbau Aus- und Weiterbildung für Dritte	Schaffung von Rechtsgrundlagen und Leistungsaufbau einer zertifizierten Aus- und Weiterbildung z.B. im Bereich Basic Life Support BLS und Automated External Defibrillator AED für Dritte.	4	173'000.00	173'000.00	173'000.00	
PG245300 Feuerwehraufgaben			198'790.00	6'458'790.00	6'578'540.00	2.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	82'290.00	82'290.00	82'290.00	0.00
Anpassung Leistungsvereinbarung mit Alpine Rettung Schweiz	Zur Aufgabenerfüllung Rettungsspezialist Helikopter RSH wird die Vereinbarung betreffend die Zusammenarbeit mit der Alpiner Rettung Schweiz (ARS), in welcher unter anderem die Entschädigung für Ausbildung und Einsatz geregelt ist, angepasst.	3	110'000.00	110'000.00	110'000.00	
Reduktion Berufsfeuerwehrgang 2023-2025 auf 3 Teilnehmende	Reduktion Berufsfeuerwehrgang 2023-2025 auf 3 Teilnehmende	3	6'500.00	60'000.00	126'250.00	1.00
Reduktion Berufsfeuerwehrgang 2024-2026 auf 3 Teilnehmende	Reduktion Berufsfeuerwehrgang 2024-2026 auf 3 Teilnehmende	3	0.00	6'500.00	60'000.00	1.00
Einführung der Feuerwehrpflicht	Einführung der Feuerwehrpflicht und damit verbunden der Feuerwehrpflichtersatzabgabe	4	0.00	6'200'000.00	6'200'000.00	
PG245400 Zivilschutz			90'222.00	170'722.00	223'222.00	1.60
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	50'722.00	50'722.00	50'722.00	0.00
Personalreduktion Geschäftsstelle Zivilschutz	Reduktion um 0.8 FTE im Bereich Geschäftsstelle Zivilschutz. Verlagerung der Tätigkeiten innerhalb der Geschäftsstelle.	3	39'500.00	95'000.00	95'000.00	0.80
Personalreduktion Personaladministration	Reduktion um 0.8 FTE im Bereich Personaladministration.	3	0.00	25'000.00	77'500.00	0.80
275 Bauinspektorat			317'050.00	317'050.00	317'050.00	1.20
PG275100 Bauinspektorat			317'050.00	317'050.00	317'050.00	1.20
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	115'164.00	115'164.00	115'164.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	61'886.00	61'886.00	61'886.00	0.20
Aufhebung der Aufgabe Nutzungskontrolle	Die Nutzungskontrolle (Umnutzung von Wohnungen) wird ersatzlos gestrichen (Reduktion 1 Sachbarbeiter/in).	3	140'000.00	140'000.00	140'000.00	1.00

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
280 Amt für Erwachsenen- und Kinderschutz			421'000.00	471'000.00	546'000.00	2.85
PG280200 Schutz von Erwachsenen und Kindern			378'500.00	406'000.00	436'000.00	2.05
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	123'000.00	123'000.00	123'000.00	0.40
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	68'000.00	68'000.00	68'000.00	0.30
Software KISS: Rekuktion Wartung und Unterhalt	Wegfall von Wartungs- und Unterhaltskosten infolge Erneuerung der Software	3	85'000.00	85'000.00	85'000.00	
Teilverzicht Projekt StoP Partnergewalt in den Quartieren	Pensenreduktion - Teilverzicht auf Sensibilisierungsprojekt StoP Partnergewalt verbunden mit Verzicht von Aussenstellen in den Quartieren	3	12'500.00	50'000.00	50'000.00	0.35
Teilabbau Finanzverantwortliche*r der PriMa-Fachstelle	Pensenreduktion - Verzicht auf Vorprüfung 2-Jahresrechnung und Beistandsbericht der privaten Beistände	3	50'000.00	50'000.00	50'000.00	0.50
Abbau Qualitäts- und Projektmanager*in	Personalabbau - Verzicht auf internes Qualitätsmanagement, elektronisches Prozess-System, Projektarbeit zur Weiterentwicklung EKS	3	15'000.00	30'000.00	60'000.00	0.50
Ertrag aus Stadtberner Projekt des Nationalen Aktionsplans	Ertrag aus der Finanzierung Bund an die Personalkosten	4	25'000.00	0.00	0.00	
PG280300 Erbgang			42'500.00	65'000.00	110'000.00	0.80
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	5'000.00	5'000.00	5'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	15'000.00	15'000.00	15'000.00	0.00
Abbau Admin. Sachberarbeiter*in Erbschafts- und Testamentsdienst	Personalabbau - Verzicht auf administrative Unterstützung der Jurist*innen, Verlängerung der Bearbeitungszeiten	3	22'500.00	45'000.00	90'000.00	0.80
290 Energie Wasser Bern (ewb)			0.00	0.00	0.00	0.00
PG290100 Energie Wasser Bern (ewb)			0.00	0.00	0.00	0.00
	keine		0.00	0.00	0.00	

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
1300 DIREKTION FÜR BILDUNG, SOZIALES UND SPORT			5'999'253.67	7'723'747.00	8'805'822.00	34.70
300 Direktionsstabsdienste und Koordinationsstelle Sucht			535'000.00	535'000.00	585'000.00	2.00
PG300100 Leistungen für Politik und Verwaltungsführung			75'000.00	75'000.00	75'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	25'000.00	25'000.00	25'000.00	0.00
Reduktion der Raumkosten	Von den angemieteten 12 Büros werden sechs an ISB zur Weitervermietung abgegeben. Die verbleibenden sechs Räume werden dichter belegt. Zudem wird vermehrt auf Home Office gesetzt.	3	50'000.00	50'000.00	50'000.00	
PG300200 Koordinationsstelle Sucht			50'000.00	50'000.00	100'000.00	0.40
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	50'000.00	50'000.00	50'000.00	0.40
Kürzung Cannabisprojekt Pilotstudie	Die über mehrere Jahre dauernde Pilotstudie sollte ab 2024 mit weniger Mitteln weitergeführt werden können. Eine Reduktion um Fr. 50 000 auf Fr. 50 000 ist daher im Jahr 2024 möglich.	3	0.00	0.00	50'000.00	
PG300300 Zentrale Dienste*			410'000.00	410'000.00	410'000.00	1.60
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	120'000.00	120'000.00	120'000.00	1.10
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	40'000.00	40'000.00	40'000.00	0.00
Kürzung 50 Stellenprozente Sachbearbeitung Buchhaltung	Kürzung 50 Stellenprozente Sachbearbeitung Buchhaltung. Durch Effizienzsteigerung und Umverteilung von Aufgaben ist die Massnahme umsetzbar.	3	50'000.00	50'000.00	50'000.00	0.50
Konsequente interne Verrechnung Dienstleistungen DPD und DFD für spezial- und drittfINANZIerte Organisationseinheiten	Die internen Dienstleistungen werden im 2021 definiert und ab 2022 konsequent bei allen spezialfinanzierten und drittfINANZIerten OE in Rechnung gestellt.	4	200'000.00	200'000.00	200'000.00	
310 Sozialamt			418'000.00	648'860.00	648'860.00	2.40
PG310100 Soziale Einrichtungen			46'000.00	46'000.00	46'000.00	0.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	46'000.00	46'000.00	46'000.00	0.00
PG310300 Alimentenbevorschussung und -vermittlung			10'000.00	10'000.00	10'000.00	0.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	10'000.00	10'000.00	10'000.00	0.00
PG310400 Ambulante Sozialhilfe			154'000.00	384'860.00	384'860.00	0.80
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	114'000.00	114'000.00	114'000.00	0.80
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	40'000.00	40'000.00	40'000.00	0.00
Software KiSS -Wartung und Unterhalt	Aufwendungen für die Wartung und den Unterhalt der Software KiSS werden durch die Ablösung der Software Citysoftnet vermindert.	3	0.00	230'860.00	230'860.00	
PG310600 Massnahmen zur beruflichen und sozialen Integr.			208'000.00	208'000.00	208'000.00	1.60
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	175'000.00	175'000.00	175'000.00	1.60
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	33'000.00	33'000.00	33'000.00	0.00

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
320 Schulumt			1'056'466.67	1'084'300.00	1'146'800.00	0.25
PG320100 Kindergärten, Volks- und Sonderschulen			816'850.00	823'100.00	835'600.00	0.25
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	750'000.00	750'000.00	750'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	66'850.00	73'100.00	85'600.00	0.25
PG320200 Tagesbetreuung			218'416.67	240'000.00	240'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	15'416.67	37'000.00	37'000.00	0.00
Ferieninsel - höhere Elternbeiträge wegen Tarifierpassung (neu wie Tagesschulen)	Die Elternbeiträge in den Ferieninseln werden an die Tagesschul-Tarife angepasst.	4	203'000.00	203'000.00	203'000.00	
PG320300 Bildungsnahe Institutionen*			21'200.00	21'200.00	71'200.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	21'200.00	21'200.00	21'200.00	0.00
Senkung Beitrag an Kornhausbibliothek tripartiter Vertrag	Kürzung der Beiträge an die Kornhausbibliotheken (tripartiter Leistungsvertrag 2020 – 2023): Kanton und Regionalkonferenz müssen mit der Kürzung einverstanden sein. Die Kürzung ist ab dem Jahr 2024 umsetzbar.	3	0.00	0.00	50'000.00	
330 Familie & Quartier Stadt Bern			919'287.00	963'587.00	1'052'287.00	3.50
PG330100 Soziokultur			179'350.00	211'900.00	277'100.00	1.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	100'000.00	100'000.00	100'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	57'750.00	68'700.00	90'600.00	0.40
Kürzung Quartierentwicklung	Kürzung der Stelle Quartierentwicklung um 60 Stellenprozente.	3	21'600.00	43'200.00	86'500.00	0.60
PG330200 Pinto			57'200.00	57'200.00	57'200.00	0.50
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	48'288.00	48'288.00	48'288.00	0.50
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	8'912.00	8'912.00	8'912.00	0.00
PG330300 Kompetenzzentrum Jugend und Familie Schlossmatt			0.00	0.00	0.00	0.00
	keine		0.00	0.00	0.00	
PG330400 Familienergänzende Tagesbetreuung f.Kinder			682'737.00	694'487.00	717'987.00	2.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	11'750.00	23'500.00	47'000.00	0.70
Optimierung in Tagesstätten	Im Hinblick auf die geplante Zusammenführung der Tagesstätten mit den Tagesschulen werden in finanzieller Hinsicht Optimierungsmassnahmen umgesetzt. Z.B. bei der Wiederbesetzung von Stellen, mit der Anwendung des kantonalen Faktors bei der Gruppengrösse, wodurch mehr Schulkinder betreut werden, und durch Einschränkungen bei der Durchführung von Lagern und Exkursionen.	3	361'987.00	361'987.00	361'987.00	0.80
Streichung Ausbildungspauschalen an Kitas	Streichung Ausbildungspauschalen an Kitas. Nach der Einführung der kantonalen Betreuungsgutscheine können die Ausbildungspauschalen nicht mehr in den Lastenausgleich eingegeben werden.	3	240'000.00	240'000.00	240'000.00	
Reduktion Stelle "Aufsicht und Beratung"	Ab 2022 übernimmt der Kanton (GSI) gemäss dem geplanten Gesetz über die sozialen Leistungsangebote (SLG) die Aufsicht über alle Kindertagesstätten im Kanton Bern. Die Delegation der Aufsicht an die Gemeinde wird aufgehoben. Die dafür bisher eingesetzten 50 Stellenprozente werden gestrichen.	3	69'000.00	69'000.00	69'000.00	0.50

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
350 Alters- und Versicherungsamt			708'250.00	839'500.00	1'102'000.00	3.70
PG350100 Sozialversicherungen			78'250.00	156'500.00	313'000.00	2.40
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	7'500.00	15'000.00	30'000.00	0.20
Schliessung des Empfangsschalters der AHV-Zweigstelle am Vormittag	Wenn der Empfangsschalter der AHV-Zweigstelle nur noch am Nachmittag geöffnet hat, kann dadurch eine 0,5 Stelle eingespart werden.	3	12'500.00	25'000.00	50'000.00	0.50
Telefonservice AHV-Zweigstelle Vormittags schliessen	Die AHV-Zweigstelle ist nur am Nachmittag telefonisch erreichbar. Diese Massnahme erhöht die Effizienz der Arbeitserledigung durch die Sachbearbeitende, da die Telefonanrufe den Arbeitsrhythmus unterbrechen.	3	30'000.00	60'000.00	120'000.00	1.00
Erhöhung Verarbeitungszeiten Beiträge	Bei der Bearbeitungsdauer für die Anmeldung von Selbständigerwerbenden, Nichterwerbstätigen und juristischen Personen ist im Produktgruppenbudget ein hohes Ziel angesetzt. Werden diese Fristen verlängert, können schwankende Arbeitsbelastungen besser ausgenützt und dadurch 0,5 Stellen eingespart werden.	3	15'000.00	30'000.00	60'000.00	0.50
Neustrukturierung AVA	Diese Massnahme wird durch die geplante Verselbständigung des APH Kühlewil aktuell. Das aufgeführte Sparziel von Fr. 50'000.00 in dieser Produktgruppe entspricht 20% der Nettoeinsparung, welche durch die Reorganisation erzielt werden kann.	3	13'250.00	26'500.00	53'000.00	0.20
PG350500 Alter und Behinderung			630'000.00	683'000.00	789'000.00	1.30
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	500'000.00	500'000.00	500'000.00	0.50
Streichung des Leistungsvertrags Fahrdienst SRK	Streichung des Leistungsvertrags Fahrdienst SRK. Die SRK-Dienstleistung Fahrdienst im Kanton Bern wird ab 1. Januar 2022 standardisiert. Der Leistungsvertrag endet daher auf diesen Zeitpunkt hin.	3	77'000.00	77'000.00	77'000.00	
Neustrukturierung AVA	Diese Massnahme wird durch die geplante Verselbständigung des APH Kühlewil aktuell. Das aufgeführte Sparziel von Fr. 50'000.00 in dieser Produktgruppe entspricht 80% der Nettoeinsparung, welche durch die Reorganisation erzielt werden kann.	3	53'000.00	106'000.00	212'000.00	0.80
360 Schulzahnmedizinischer Dienst			631'000.00	1'026'000.00	1'076'000.00	9.10
PG360100 Schulzahnpflege			85'000.00	110'000.00	160'000.00	1.50
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	60'000.00	60'000.00	60'000.00	0.10
Effizienzsteigerung Schuluntersuch	Die Entlastung setzt sich zusammen aus: Reduktion von 60% Arztpensum und 80% Pensum Dentalassistenten sowie einem kleinen Sachkostenanteil.	3	25'000.00	50'000.00	100'000.00	1.40
PG360200 Zahnmedizinische Leistungen			546'000.00	916'000.00	916'000.00	7.60
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	246'000.00	246'000.00	246'000.00	2.10
Zusammenlegung der Klinikstandorte	Insünftig sollen am Klinikstandort Bümpliz total 10 Behandlungseinheiten bereitgestellt werden. Die Mietkosten reduzieren sich um ca. Fr. 190 000 und die Kosten für den Informatikdienst um ca. Fr. 50 000. Die Personalkosten reduzieren sich insbesondere durch Synergieeffekte beim Empfang und der Administration um insgesamt Fr. 530 000.	3	300'000.00	670'000.00	670'000.00	5.50
370 Gesundheitsdienst			456'750.00	474'500.00	557'875.00	2.55
PG370100 Gesundheitsvorsorge und -beratung			350'500.00	359'000.00	423'875.00	2.20
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	100'500.00	109'000.00	173'875.00	0.50
Aufstockung Schulsozialarbeit	Teilverzicht Aufstockung Schulsozialarbeit (Fr. 250'000)	3	250'000.00	250'000.00	250'000.00	1.70
PG370200 Gesundheitsinformation			38'250.00	47'500.00	66'000.00	0.35
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	15'000.00	15'000.00	15'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	23'250.00	32'500.00	51'000.00	0.35
PG370300 Gesundheitsförderung und Prävention			68'000.00	68'000.00	68'000.00	0.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	68'000.00	68'000.00	68'000.00	0.00

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
380 Sportamt			1'205'750.00	2'079'500.00	2'557'000.00	11.10
PG380100 Betriebe Eis und Wasser			654'500.00	1'547'000.00	2'002'000.00	11.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	380'000.00	380'000.00	380'000.00	0.80
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	15'250.00	30'500.00	61'000.00	0.60
alle Freibäder öffnen erst um 9.00 Uhr	Alle Freibäder öffnen neu erst um 9.00 Uhr. Das hat Auswirkungen auf die Dienstpläne des Aufsichtspersonals. Sachkosten werden nur geringfügig eingespart.	3	13'750.00	27'500.00	55'000.00	0.50
Einstellung Betrieb HB Hirschengraben ab April 2023	Einstellung Betrieb Hallenbad Hirschengraben mit der Öffnung der Freibäder im Mai. Die Schliessung im April 2023 (Frühlingsterien) ist sinnvoll, weil im Herbst die 50m-Schwimmhalle in Betrieb gehen soll, und weil in den Sommermonaten die Schliessung durch die geöffneten Freibäder kompensiert werden kann.	3	0.00	768'000.00	1'024'000.00	8.00
Verpachtung Betrieb FB Lorraine	Das Lorrainebad wird als reines Flussbad von Dritten betrieben. Das Schwimmbecken kann abgedeckt werden (= keine Badeaufsicht). Der Pächter des Gastrobetriebs oder Dritte verpflichten sich die Öffnung/Schliessung des Bades und die Reinigung der Toiletten zu übernehmen.	3	95'500.00	191'000.00	382'000.00	1.10
Leistungsvertrag BASAG - Kürzung Laufzeit 2021-2023	Anpassung Leistungsvertrag BASAG. Der Beitrag an die BASAG verringert sich.	3	50'000.00	50'000.00	0.00	
Weitere Erhöhung der Erlöse	Weitere Erhöhung der Erlöse um Fr. 100'000.00. Z.B.: - Tarife für Auswärtige erhöhen - Campingplatztarife erhöhen - Tarife für die Eisnutzung erhöhen (aktuell schlechter Kostendeckungsgrad) - Einzelne Tarife erhöhen, die im Vergleich mit anderen Tarifen oder mit anderen Gemeinden (zu) tief sind.	4	100'000.00	100'000.00	100'000.00	
PG380200 Sportanlagen, Sportbetrieb			551'250.00	532'500.00	555'000.00	0.10
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	395'000.00	395'000.00	395'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	76'250.00	57'500.00	80'000.00	0.10
Mehreinnahmen Sportanlagen	Anpassung der Tarife für die Miete von Turnhallen und Sportplätzen. Neu sollen diese Tarife den gängigen Tarifen anderer Gemeinden und Städte entsprechen.	4	80'000.00	80'000.00	80'000.00	
390 Kompetenzzentrum Integration			68'750.00	72'500.00	80'000.00	0.10
PG390100 Kompetenzzentrum Integration			68'750.00	72'500.00	80'000.00	0.10
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	15'000.00	15'000.00	15'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	3'750.00	7'500.00	15'000.00	0.10
Streichung Leistungsvertrag Compendi	Streichung des Leistungsvertrags Compendi mit Caritas Bern.	3	50'000.00	50'000.00	50'000.00	

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
1500 DIREKTION FÜR TIEFBAU, VERKEHR UND STADTGRÜN			7'583'765.02	8'283'015.04	9'519'015.00	48.25
500 Direktionsstabsdienste*			328'600.02	332'600.04	340'600.00	0.20
PG500100 Leistungen für Politik und Verwaltungsführung			105'000.02	105'000.04	105'000.00	0.10
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	28'000.00	28'000.00	28'000.00	0.10
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	27'000.02	27'000.04	27'000.00	0.00
Raumkostenreduktion durch Abgabe von ca. 7 Räumen (Verdichtung/Sharing/Home Office)	Raumkostenreduktion durch Abgabe von max. 7 Räumen. Dies wird mittels Verdichtung, Home office und Arbeitsplatzsharing erreicht.	3	50'000.00	50'000.00	50'000.00	
PG500400 Zentrale Dienste*			189'600.00	193'600.00	201'600.00	0.10
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	65'000.00	65'000.00	65'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	61'600.00	65'600.00	73'600.00	0.10
PG500500 Konzepte/Koordination öffentlicher Verkehr*			34'000.00	34'000.00	34'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	34'000.00	34'000.00	34'000.00	0.00
510 Tiefbauamt			4'926'500.00	5'140'000.00	5'567'000.00	25.40
PG510100 Entwicklung + Erhaltung			192'500.00	239'000.00	332'000.00	1.20
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	92'000.00	101'000.00	119'000.00	0.20
Pensenreduktion der Stelle Projektleitung VSM/EDV	Pensenreduktion der Stelle Projektleitung Verkehrssystemmanagement/EDV um 50%: Längere Realisierungszeiten bei Infrastruktur-Projekten (Lichtsignalanlagen, Kommunikationskabelnetz)	3	18'750.00	37'500.00	75'000.00	0.50
Verkehrsdatenerhebung: Teilauflösung des Wartungsvertrages für Unterhalt Messstellen	Verkehrsdatenerhebung: Teilauflösung des Wartungsvertrages für Unterhalt Messstellen	3	63'000.00	63'000.00	63'000.00	
Pensenreduktion der Stelle Projektleitung VSM/EDV	Pensenreduktion der Stelle Projektleitung Verkehrssystemmanagement/EDV um 50%: Längere Realisierungszeiten bei Infrastruktur-Projekten (Lichtsignalanlagen, Kommunikationskabelnetz).	3	18'750.00	37'500.00	75'000.00	0.50
PG510200 Projektierung + Realisierung			778'000.00	778'000.00	778'000.00	4.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	438'000.00	438'000.00	438'000.00	2.00
Verzicht auf Projektleiterstelle / wissenschaftliche Unterstützung Projekte	Mehraufwand für alle Projektleiter/innen, der bisherige Support entfällt. Weniger Werterhalt und damit Verschlechterung des Infrastrukturzustandes	3	340'000.00	340'000.00	340'000.00	2.00

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
PG510300 Betrieb + Unterhalt			3'589'000.00	3'756'000.00	4'090'000.00	18.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	1'830'750.00	1'971'500.00	2'253'000.00	5.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	147'000.00	147'000.00	147'000.00	0.20
Reduzierte Erhebung des Sauberkeitsindex	Reduzierte Erhebung des Sauberkeitsindex	3	90'000.00	90'000.00	90'000.00	1.00
Reduktion Unterhalt der Möblierung im öffentlichen Raum	Reduktion Unterhalt der Möblierung im öffentlichen Raum	3	100'000.00	100'000.00	100'000.00	0.50
Reduktion Unterhalt Aaregeländer, Fussgängerleitsystem, Inselfposten, Trixispiegel, Veloanbindepfosten	Reduktion Unterhalt Aaregeländer, Fussgängerleitsystem, Inselfposten, Trixispiegel, Veloanbindepfosten	3	55'000.00	55'000.00	55'000.00	0.50
Reduktion der Flächenreinigung in den Quartieren	Reduktion der Flächenreinigung in den Quartieren	3	625'000.00	625'000.00	625'000.00	3.90
Reduktion der Abfalleimerleerung in den Quartieren	Reduktion der Abfalleimerleerung in den Quartieren	3	325'000.00	325'000.00	325'000.00	2.50
Reduktion Unterhalt Blenden, Steckgeländer und Strassenbenennungen	Reduktion Unterhalt Blenden, Steckgeländer und Strassenbenennungen	3	90'000.00	90'000.00	90'000.00	0.80
Parkuhrenleerung erfolgt nur noch durch eine Person	Parkuhrenleerung erfolgt nur noch durch eine Person	3	26'250.00	52'500.00	105'000.00	1.00
Reduktion Unterhalt Strassensignale	Reduktion Unterhalt Strassensignale	3	110'000.00	110'000.00	110'000.00	1.00
Reduktion administrative Unterstützung Leitung B+U	Reduktion administrative Unterstützung Leitung Betrieb + Unterhalt	3	55'000.00	55'000.00	55'000.00	0.60
Stelle Projektleiter Unterhalt/Wanderwege/Gewässer nicht mehr besetzen	Stelle Projektleiter Unterhalt/Wanderwege/Gewässer nicht mehr besetzen: Aufgaben werden innerhalb TAB auf andere Stellen verteilt.	3	135'000.00	135'000.00	135'000.00	1.00
PG510400 Bewilligung / Bewirtschaftung*			267'000.00	267'000.00	267'000.00	2.20
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	36'000.00	36'000.00	36'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	24'000.00	24'000.00	24'000.00	0.20
IT/GIS: 100%-Stelle nicht mehr besetzen	IT/GIS: 100%-Stelle nicht mehr besetzen: Kataster der Markierungen wird nicht mehr geführt. Grundlagendaten der Markierung für die Verkehrsplanung müssen vor Ort erhoben werden.	3	115'000.00	115'000.00	115'000.00	1.00
Rechnungswesen: vakante 100%-Stelle nicht mehr besetzen	Rechnungswesen: vakante 100%-Stelle nicht mehr besetzen: Fakturierungen erfolgen verzögert, auf Auswertungen für Betriebe muss verzichtet werden	3	92'000.00	92'000.00	92'000.00	1.00
PG510500 Stadtbeleuchtung			100'000.00	100'000.00	100'000.00	0.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	100'000.00	100'000.00	100'000.00	0.00
520 Stadtgrün Bern			1'463'750.00	1'888'000.00	2'624'000.00	16.95
PG520100 Entwicklung + Realisierung			74'000.00	122'000.00	218'000.00	1.20
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	26'000.00	26'000.00	26'000.00	0.00
Reduktion Projektbegleitungen	Die Reduktion personeller Ressourcen führt einerseits dazu, dass die Planung und die Umsetzung von Projekten von Stadtgrün Bern (neue Parkanlagen, Grünangebote) weniger rasch vorangetrieben werden können. Andererseits können gewisse Hochbau-Projekte (Schul-/Sportanlagen) weniger eng begleitet werden, um Bedürfnisse für Aussenraum in die Planung und Realisierung eingeben zu können.	3	48'000.00	96'000.00	192'000.00	1.20

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
PG520200 Grünflächenpflege			1'270'750.00	1'491'500.00	1'773'000.00	7.50
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	25'000.00	25'000.00	25'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	32'250.00	44'500.00	69'000.00	0.90
Reduktion Sitzgelegenheiten	Reduktion der Sitzgelegenheiten im öffentlichen Raum um 20% bzw. um 580 Sitzbänke und 100 Stühle	3	18'500.00	37'000.00	74'000.00	0.60
Reduktion von Pflanzenersatz	Der Ersatz von Pflanzen wird reduziert. Es ist möglich, dass dadurch gewisse Flächen früher wieder instandgesetzt werden müssen.	3	50'000.00	50'000.00	50'000.00	
Reduktion Funktioneller Unterhalt	Die Reduktion führt dazu, dass die jeweiligen Flächenprofile früher wieder instand gesetzt werden müssen. Der Unterhalt wird reduziert. Dies ist vorübergehend vertretbar.	3	840'000.00	840'000.00	840'000.00	
Reduzierte Beikrautregulierung ohne Einsatz von Herbiziden	Der bisherige Verzicht auf den gesetzlich erlaubten Einsatz von Herbiziden wird trotz höheren personellen Aufwänden weitergeführt. Um Ressourcen einsparen zu können, wird die Beikrautbekämpfung reduziert.	3	60'000.00	120'000.00	240'000.00	3.00
Reduktion Anzahl Parkanlagen bzw. Rückgabe an Eigentümer	Um die Betriebskosten für Grünanlagen zu reduzieren, werden gewisse Flächen einer kostengünstigeren Nutzung zugeführt oder bei Flächen, welche nicht der Stadt gehören, den jeweiligen Eigentümer*innen zurückgegeben/übergeben.	3	50'000.00	100'000.00	200'000.00	3.00
Familiengärten (Pachtzinserrhöhung) um 20%	Familiengärten: Pachtzinserrhöhung um 20% mit dem Ziel, den Kostendeckungsgrad auf 100% zu erhöhen	4	115'000.00	115'000.00	115'000.00	
Anhebung der Gebühren für Veranstaltungen in Grünanlagen	Die Gebühren für kommerzielle Veranstaltungen in Grünanlagen werden im Rahmen der geltenden Bandbreite des bestehenden Reglement an die Gebührenhöhe auf Plätzen angepasst.	4	80'000.00	80'000.00	80'000.00	
Anpassung Mietvertrag mit BernExpo	Die bestehende Vereinbarung wird angepasst und eine Mietzinserrhöhung ab 2023 für die Nutzung der städtischen Flächen angestrebt	4	0.00	80'000.00	80'000.00	
PG520300 Naturerleben und -bildung			20'000.00	40'000.00	80'000.00	1.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	20'000.00	40'000.00	80'000.00	1.00
PG520400 Friedhöfe			99'000.00	234'500.00	553'000.00	7.25
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	20'000.00	20'000.00	20'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	16'500.00	33'000.00	66'000.00	0.75
Reduktion von Lieferungen & Vertrieb durch eigene Chauffeure	Durch die Reduktion bleibt Material länger an den Zwischendepots. Teilweise müssen Lieferungsleistungen durch Dritte in Anspruch genommen werden.	3	12'500.00	25'000.00	50'000.00	0.50
Abwassergebühren senken durch bauliche Anpassungen (Versickerungsanlagen) auf den Friedhöfen.	Mit baulichen Anpassungen an der Wasserverteilung sowie dem Bau von Versickerungsanlagen (erfordert Investition in Gemeinderatskompetenz) sollen Abwassergebühren reduziert werden	3	50'000.00	50'000.00	50'000.00	
Friedhof Bümpliz, Verzicht auf Anlegen neuer Gräber	Die Stützpunkte von Stadtgrün sollen zusammen gelegt werden, dabei sollen die erforderlichen Investitionen in Infrastruktur reduziert und der Friedhofbetrieb stark optimiert werden. Künftig sollen Bestattungen in neue Gräber nur noch auf den beiden grösseren Friedhöfen (Bremgarten- und Schosshaldenfriedhof) erfolgen. Die Gräber auf dem Friedhof Bümpliz bleiben bis zum Ablauf der Konzessionen bestehen. Solange dient die Anlage auch als Friedhof, später dann noch als öffentliche Parkanlage.	3	0.00	106'500.00	367'000.00	6.00
570 Geoinformation Stadt Bern			254'915.00	312'415.00	427'415.00	3.30
PG570100 Geoinformation und Vermessung			254'915.00	312'415.00	427'415.00	3.30
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	167'415.00	167'415.00	167'415.00	0.90
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	43'750.00	57'500.00	85'000.00	0.60
Pensenabbau Vermessungsangestellter	Kapazitätsanpassung auf Grund rückläufiger Vermarktungsarbeiten in der amtlichen Vermessung.	3	16'250.00	32'500.00	65'000.00	0.70
Abbau Dienstleistungen Administration	Reduktion der Schalteröffnungszeiten und schrittweise Automatisierung der Planausgabe (online-Shop) im Zusammenhang mit Weiterentwicklung elektronisches Baubewilligungsverfahren. Verzicht auf weiterführende Sekretariatsleistungen.	3	27'500.00	55'000.00	110'000.00	1.10

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
580 Verkehrsplanung			610'000.00	610'000.00	560'000.00	2.40
PG580100 Verkehrsplanung			470'000.00	470'000.00	470'000.00	2.40
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	295'000.00	295'000.00	295'000.00	1.40
Einsparungen Miete Standort Effingerstrasse 19, Verzicht und Fremdvermietung mit Umsetzung Home-Office Strategie	Einsparungen Miete Standort Effingerstrasse 19, Verzicht und Fremdvermietung mit Umsetzung Home-Office Strategie, 3./4. OG.	3	50'000.00	50'000.00	50'000.00	
Aufhebung Stelle admin. Sachbearbeitung	Aufhebung Stelle admin. Sachbearbeitung (100%)	3	125'000.00	125'000.00	125'000.00	1.00
PG580200 Förderung Fuss- und Veloverkehr			140'000.00	140'000.00	90'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	40'000.00	40'000.00	40'000.00	0.00
Reduktion Beitrag Velokampagne	Reduktion Beitrag Velokampagne: Verzicht auf Plakate, Socialmedia und Evaluation des 2. Teils der Velokampagne; Konzentration auf Massnahmen zugunsten von Kindern und Jugendlichen (Angebote zur Förderung der Velofahrkompetenz)	3	100'000.00	100'000.00	50'000.00	

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
1600 DIREKTION FÜR FINANZEN, PERSONAL UND INFORMATIK			9'238'512.00	10'430'085.00	11'754'793.00	35.13
600 Direktionsstabsdienste /Fachstelle Beschaffungswesen			237'928.00	237'928.00	237'928.00	0.50
PG600100 Leistungen für Politik und Verwaltungsführung			100'600.00	100'600.00	100'600.00	0.50
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	52'400.00	52'400.00	52'400.00	0.50
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	48'200.00	48'200.00	48'200.00	0.00
PG600300 Fachstelle Beschaffungswesen			137'328.00	137'328.00	137'328.00	0.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	5'000.00	5'000.00	5'000.00	0.00
Verzicht Weiterentwicklung E-Submiss (Entfall Abschreibungskosten)	Auf die Weiterentwicklung von E-Submiss wird verzichtet. Es entfallen die budgetierten jährlichen Abschreibungskosten.	3	132'328.00	132'328.00	132'328.00	
610 Finanzverwaltung			427'500.00	552'140.00	621'280.00	0.20
PG610100 Finanzdienstleistungen Stadtverwaltung			53'000.00	170'140.00	224'280.00	0.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	53'000.00	50'140.00	47'280.00	0.00
Digitalisierung Anzeiger Region Bern	Der Anzeiger Region Bern kann ab 2022 digitalisiert werden. Dadurch verringert sich der von der Stadt Bern zu tragende Verlust ab 2023.	3		120'000.00	177'000.00	
PG610200 Vermögens- und Schuldenbewirtschaftung			374'500.00	382'000.00	397'000.00	0.20
Abschaffung Angebot Steuereinlagekasse	Das Angebot der Steuereinlagekasse wird abgeschafft. Refinanzierung der Einlagegelder erfolgt zu einem Zinssatz von 0 %.	3	374'500.00	382'000.00	397'000.00	0.20
620 Immobilien Stadt Bern			6'355'625.00	7'053'750.00	7'810'000.00	23.73
PG620100 Bewirtschaftung Immobilien VV			6'205'625.00	6'883'750.00	7'620'000.00	23.73
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	2'642'000.00	2'642'000.00	2'642'000.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	22'500.00	35'000.00	60'000.00	0.40
Anpassung/Reduktion des Reinigungsstandards bei den Liegenschaften im Verwaltungsvermögen	Der aktuelle Reinigungsstandard bzw. die Reinigungsfrequenzen werden reduziert. Es sind Leistungsanpassungen im Sinne von "weniger Vollreinigung, dafür mehr Sicht- resp. Griffspurenreinigung" vorgesehen.	3	1'020'625.00	1'063'750.00	1'150'000.00	15.00
Anpassung/Reduktion der Hauswartdienstleistungen bei den Liegenschaften im Verwaltungsvermögen	Der Leistungsumfang der Hauswirtschaft ist in den Richtlinien Raumkosten und Standards definiert. Die Hauswartdienstleistungen für die Nutzenden wird reduziert (z.B. Reduktion von Präsenz auf Pausenplatz, Winterdienst, Betriebszeiten, Umzüge).	3	100'000.00	200'000.00	400'000.00	3.03
Reduktion des baulichen Unterhalts der Liegenschaften im Verwaltungsvermögen	Reduktion des baulichen Unterhalts auf ein Minimum von 0.75 % des Gebäudeversicherungswerts.	3	868'000.00	1'268'000.00	1'168'000.00	
Reduktion von Dienstleistungen Dritter	Das Budget für Analysen von Fachleuten/Expert*innen wird reduziert.	3	261'000.00	261'000.00	261'000.00	
Anpassung der Öffnungszeiten des Empfangs von Immobilien Stadt Bern an der Bundesgasse 33	Die Öffnungszeiten des Empfangs von Immobilien Stadt Bern an der Bundesgasse 33 werden angepasst: Öffnungszeiten aktuell: 7.30 - 17.00 (Freitag bis 16 Uhr) Öffnungszeiten künftig: 8.00 - 12.00 und 14.00 - 17.00 Uhr (Freitag bis 16 Uhr)	3	36'000.00	72'000.00	72'000.00	0.90
Stellenabbau aufgrund Prozessoptimierungen und Digitalisierung	Der Personalbestand wird aufgrund von Prozessoptimierungen und Digitalisierung (Einführung neuer IT-Lösung) reduziert.	3	36'250.00	72'500.00	145'000.00	1.43
Reduktion von zugemieteten Liegenschaften	Für zugemietete Liegenschaften werden kostengünstigere Alternativen gesucht und das Mietverhältnis gekündigt.	3	0.00	0.00	352'000.00	
Umstellung von gemischten Energieträgern auf Blau-Strom Produkt von ewb	Die Stromkosten werden reduziert, indem von gemischten Energieträgern auf Blau-Strom von ewb gewechselt wird.	3	200'000.00	200'000.00	200'000.00	

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
Reduktion des Budgets für unvorhergesehene Ausfälle	Die Notreserve beim baulichen Unterhalt für unvorhergesehene Ausfälle wird gekürzt.	3	300'000.00	300'000.00	300'000.00	
Reduktion von Dienstleistungen Dritter (Fonds)	Das Fonds-Budget für Analysen von Fachleuten/Expert*innen wird reduziert.	3	119'000.00	119'000.00	119'000.00	
Stellenabbau aufgrund Prozessoptimierungen und Digitalisierung (Fonds)	Der Personalbestand wird aufgrund von Prozessoptimierungen und Digitalisierung (Einführung einer neuen IT-Lösung) reduziert.	3	51'250.00	102'500.00	205'000.00	2.97
Anpassung der Fondskapitalverzinsung	Die Berechnungssystematik für die Ausschüttung auf den Wohnliegenschaften wird angepasst. Bis anhin wurden die Wohnliegenschaften im Segment GüWR nicht verzinst. Neu werden sämtliche Wohnliegenschaften verzinst und anschliessend um die effektiv gewährten GüWR-Rabatte bereinigt.	4	549'000.00	548'000.00	546'000.00	
PG620200 Liegenschaften im öffentlichen Interesse*			0.00	0.00	0.00	0.00
	keine		0.00	0.00	0.00	
PG621100 Rebgut Neuenstadt			150'000.00	170'000.00	190'000.00	0.00
Preiserhöhung	Aufgrund der Umstellung auf BIO sowie einer Analyse der Konkurrenz rund um den Bielersee kann der Flaschenpreis (je nach Weinsorte) erhöht werden.	4	150'000.00	170'000.00	190'000.00	
630 Steuerverwaltung*			170'000.00	320'500.00	598'000.00	5.20
PG630100 Steuerregister / Veranlagung*			148'500.00	286'500.00	539'000.00	4.70
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	34'000.00	34'000.00	34'000.00	0.20
Auflösung Sektion interne Dienste	Aufgrund der zunehmenden Digitalisierung (Steuererklärungen werden kaum mehr auf Papier eingereicht) entfällt ein Grossteil der Aufgaben.	3	100'000.00	223'500.00	447'000.00	4.00
Stelleneinsparung Sektion Register	Verzicht auf Steuerregisterführung für andere Gemeinden. Verzicht auf Kundenshalter bei den Einwohnerdiensten (Rückgängigmachung von GRB Nr. 2013-1335). Einschränkung der Schalteröffnungszeiten an der Bundesgasse 33.	3	14'500.00	29'000.00	58'000.00	0.50
PG630200 Steuerinkasso*			0.00	0.00	0.00	0.00
	keine		0.00	0.00	0.00	
PG630300 Erhebung besondere Gemeindesteuern*			21'500.00	34'000.00	59'000.00	0.50
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	9'000.00	9'000.00	9'000.00	0.00
Stellenabbau Sektion Gemeindesteuern (Prüfung Gemeindesteuerteilungen, amtliche Bewertung Grundstücke und Liegenschaften)	Reduktion des Personalansatzes durch evtl. optimierter IT-Möglichkeiten bei den (kantonalen) Applikationen und/oder Einschränkung bei den Prüfungen der Gemeindesteuerteilungen.	3	12'500.00	25'000.00	50'000.00	0.50
PG630400 Steuereinnahmen*			0.00	0.00	0.00	0.00
	keine		0.00	0.00	0.00	
640 Personalamt*			435'209.00	482'417.00	595'835.00	3.00
PG640100 Personaldienstleistungen Stadtverwaltung*			283'000.00	283'000.00	283'000.00	0.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	266'750.00	266'750.00	266'750.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	16'250.00	16'250.00	16'250.00	0.00
PG640400 Personaldienst FPI / Telefonzentrale*			152'209.00	199'417.00	312'835.00	3.00
Leistungsabbau Telefonzentrale	Leistungsabbau durch Reduktion Betriebszeiten und Rückgabe von Triageaufgaben an Abteilungen respektive Triage zunehmend digital.	3	23'209.00	70'417.00	183'835.00	2.00
Personalabbau DPD	Leistungsabbau durch Abbau von Beratungsleistungen für und Abgabe von Aufgaben an die Linie.	3	129'000.00	129'000.00	129'000.00	1.00

Massnahme	Beschreibung	Kat.	2022 in Fr.	2023 in Fr.	2024 in Fr.	2024 Stellen
650 Informatikdienste			1'318'700.00	1'318'700.00	1'318'700.00	0.90
PG650100 Informatikservices			1'318'700.00	1'318'700.00	1'318'700.00	0.90
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	661'100.00	661'100.00	661'100.00	0.00
	Massnahmen FIT, Kosteneinsparungen < Fr. 50'000	2	25'500.00	25'500.00	25'500.00	0.00
Verzicht auf unbesetzte Stellen	Die mit dem IAFP 2019-2022 bewilligte und aktuell noch nicht besetzte Stelle in der ID wird ab 2021 aufgehoben.	3	130'300.00	130'300.00	130'300.00	0.90
Reduktion der Adobe-Lizenzen	Reduktion der Adobe-Lizenzen	3	50'000.00	50'000.00	50'000.00	
Reduktion externe Unterstützung	Verzicht bzw. Reduktion von externer Unterstützung im Betrieb wie auch für Digitalisierungsprojekte.	3	143'100.00	143'100.00	143'100.00	
Reduktion Wartung und Unterhalt der Hardware	Reduktion Wartung und Unterhalt der Hardware	3	91'100.00	91'100.00	91'100.00	
Reduktion Support für Software	Reduktion Support für Software	3	217'600.00	217'600.00	217'600.00	
660 Logistik Bern			277'550.00	432'650.00	509'050.00	1.30
PG660100 Handelsprodukte			268'850.00	372'700.00	448'975.00	1.30
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	110'850.00	114'700.00	115'975.00	0.00
Verzicht auf Wiederbesetzung Stellen im Bereich Medienlogistik ab 2022	Verzicht auf Wiederbesetzung Stellen 2 MA (1.3 FTE) im Bereich Medienlogistik ab 2022. Die fehlenden Ressourcen sollen durch Effizienzsteigerung bzw. Digitalisierung aufgefangen werden.	3	108'000.00	108'000.00	108'000.00	1.30
Verbesserung der Einkaufskondition 2%	Die Einkaufskonditionen sollen durchschnittlich über alle Bereiche um 2% verbessert werden. Dies kann durch Sortimentsanpassungen und Ausschreibungen / Verhandlungen realisiert werden.	3	50'000.00	100'000.00	150'000.00	
Portfolio Erweiterung (Mehrumsatz)	Zusätzlicher Pflichtbezug bei LB für städt. Dienststellen, aufgrund von Ausschreibungsgewinnen günstigere Preise.	4	0.00	50'000.00	75'000.00	
PG660300 Dienstleistungen			8'700.00	59'950.00	60'075.00	0.00
	Weiterführung von Entlastungsmassnahmen aus dem PGB 2021	1	8'700.00	9'950.00	10'075.00	0.00
Leistungsabbau Kurierdienstleistungen	Leistungsabbau Kurierdienstleistungen. Zentralisierung und Digitalisierung der eingehenden Post (Posteingang). Dadurch Reduktion von Kurierfahrten.	3	0.00	50'000.00	50'000.00	
670 Finanzinspektorat*			16'000.00	32'000.00	64'000.00	0.30
PG670100 Revision*			16'000.00	32'000.00	64'000.00	0.30
Freiwillige Pensenreduktion	Massnahme bereits umgesetzt. Ein Pensum im Umfang von 30 % wurde abgebaut. Der Leistungsabbau erfolgt bei den Dienststellenrevisionen.	3	16'000.00	32'000.00	64'000.00	0.30

Kategorien:					
1 = Weiterführung Entlastungsmassnahmen PGB 2021	1	12'478'444.28	12'702'361.55	13'203'129.05	24.30
2 = Massnahmen FIT ab 2022 - Kosten < Fr. 50'000	2	1'887'926.69	2'179'053.04	2'717'046.00	9.80
3 = Massnahmen FIT ab 2022 - Kosten ≥ Fr. 50'000	3	12'930'699.00	17'825'117.00	22'386'585.00	116.18
4 = Massnahmen FIT ab 2022 - Erträge	4	4'770'200.00	11'169'200.00	11'212'200.00	0.00
T o t a l		32'067'269.96	43'875'731.59	49'518'960.05	150.28